



Årlig redegørelse til Inatsisartut 2025

Selvstyrets aktieselskaber 2024

Formandens Departement
Bestyrelsessekretariatet

2025



Forord

Naalakkersuisut varetager ejerrollen af de selvstyrejede aktieselskaber på vegne af Inatsisartut og befolkningen. Derfor er det afgørende at der sker en hensigtsmæssig og transparent afrapportering om selskabernes økonomi, samt en kort og præcis forklaring af driftsbetingelserne i det forgangne år. Den årlige redegørelse til Inatsisartut tilbyder derfor et væsentligt indblik i de samfundskritiske selskaber, som påvirker alle i samfundet som interessenter, kunder, samarbejdspartnere og medejere.

Den årlige redegørelse er i sin natur et tilbageblik, og giver et detaljeret indblik i det forgangne år 2024. Redegørelsen giver dermed et historisk indblik i de selvstyrejede selskaber, eftersom der er konstant udvikling i selskaberne på forskellige vis, er det vigtigt at understrege at denne redegørelse ikke er det aktuelle billede. Redegørelsen baserer sig på årsregnskaber for året 2024. 2024 har været et interessant år for de selvstyrejede aktieselskaber, der er åbnet en ny international lufthavn i Nuuk, og Royal Greenland har prøvet at vende deres negative udvikling. NunaGreen har fået et stort kapitalindskud til udviklingen af grønenergi, som skal hjælpe med større anlægsprojekter.

Den samlede portefølje af styringsredskaber består således af følgende 4 udgivelser:

- 1. Det politiske forlig:** Politisk aftale om ejerskabspolitik for de selvstyrejede aktieselskaber 2023. Forligsteksten om ejerskabspolitikken udfolder de overordnede politiske visioner for Selvstyrets og dermed samfundets ejerskab af selskaberne.
- 2. Naalakkersuisuts styringsdokument iht. ejerskabspolitikken af den 28. marts 2023 – De Selvstyrejede Aktieselskaber:** Denne implementeringspublikation har til hensigt at præcisere Naalakkersuisuts udøvelse af ejerskabet, med det politiske forlig som fundament. Publikationen fortæller hvordan ejerskabet forvaltes og hvorledes selskaberne skal efterleve det politiske forlig.
- 3. Cirkulære om Naalakkersuisuts honorarpolitik:** Aflønning af selskabernes bestyrelser blev i 2021 fastsat i cirkulærereform, og er siden hen fornyet i 2024. Honorarpolitikken er baseret på en række overordnede principper, som har til hensigt at skabe transparens.
- 4. Årlig redegørelse til Inatsisartut:** Redegørelsen udarbejdes af Naalakkersuisut til Inatsisartut, og samler selskabernes årlige økonomiske rapportering i tilsynøjemed. Derudover beskrives selskabernes afkastmål, kapitalstruktur og udbyttepolitik.

Med disse ord vil jeg ønske god læselyst.



Jens Frederik Nielsen
Formand for Naalakkersuisut

Indhold

1 Indledning	4
1.1 Styringsdokument i henhold til ejerskabspolitikken	4
1.2 Ligestilling	4
1.3 Fraud Management System for de selvstyrejede aktieselskaber	5
2 Selvstyrets aktieposter	6
2.1 Selvstyrets aktieposter m.v.	6
2.2 Om regnskabsåret 2024	7
2.2.1 Nettoomsætning	8
2.2.2 Årets Resultat	10
2.2.3 Ejerskabspolitik - Finansielle mål og udbyttepolitik	11
2.2.4 Udbyttepolitik, strategisk målsætning og formål med ejerskabet	11
2.2.5 Udbytte 2024	17
2.2.6 Kapitalindskud	17
2.2.7 Nettorentebærende gæld	18
2.2.8 Lønudvikling og antal ansatte	19
2.2.9 Skattebetalinger fra Selvstyrets selskaber	21
3 Bilag	22
3.1 Bilag 1 - Definitioner og nøgletal	22
3.2 Bilag 2 - Om de enkelte selskaber	23
3.3 Bilag 3 - INI A/S	24
3.4 Bilag 4 - Great Greenland A/S	26
3.5 Bilag 5 - Nalik Ventures A/S	28
3.6 Bilag 6 - Illuut A/S	30
3.7 Bilag 7 - KNI A/S	32
3.8 Bilag 8 - NunaGreen A/S (NunaOil A/S)	34
3.9 Bilag 9 - Royal Arctic Line A/S	36
3.10 Bilag 10 - Royal Greenland A/S	39
3.11 Bilag 11 - Tusass A/S	41
3.12 Bilag 12 - Visit Greenland A/S	44
3.13 Bilag 13 - Air Greenland A/S	46
3.14 Bilag 14 - Sikuki Nuuk Harbour A/S	48
3.15 Bilag 15 - Greenland Airports - Mittarfeqarfiit A/S	50
3.16 Bilag 16 - Nukissiorfiit	52
3.17 Bilag 17 - Asiaq	55

1 Indledning

Redegørelsen vil som i de foregående år fokusere på de selvstyrejede aktieselskaber. Endvidere omtales udviklingen i de nettostyrede virksomheder Asiaq og Nukissiorfiit. De nettostyrede virksomheder er dog ikke i fokus i redegørelsen, men er medtaget på relevante steder og kan findes i bilag 16-17. Ved at inkludere de nettostyrede virksomheder i redegørelsen gives der et overblik over Selvstyrets samlede ejerskabsrolle til virksomheder. En mere sammenhængende opgørelse for alle Selvstyrets virksomheder bidrager til en styrkelse af beslutningsgrundlaget og økonomistyringen i den samlede offentlige sektor.

1.1 Styringsdokument i henhold til ejerskabspolitikken

Der blev d. 28. marts 2023 vedtaget en politisk aftale om ejerskabspolitikken for selvstyrejede aktieselskaber. Naalakkersuisut indgik aftalen med et bredt flertal med partierne i Inatsisartut. Forligsaftalen indeholder overordnede principper til udarbejdelsen af et nyt styringsdokument, som blev færdigarbejdet og offentliggjort den 7. oktober 2024. Styringsdokumentet er fuldt implementeret og er stadig det ledende dokument angående Naalakkersuisut og de selvstyrejede aktieselskaber.

1.2 Ligestilling

Naalakkersuisut ønsker at sikre kvinder og mænd lige muligheder for indflydelse og deltagelse i erhvervslivet. Det er et erklæret politisk mål at styrke den samfundsøkonomiske udvikling ved at skabe fokus på den samlede talentmasse og ved at fremme en ligelig kønsfordeling i ledelses- og beslutningsprocesserne. Der har derfor været et særligt fokus på at opnå ligelig kønsfordeling blandt de bestyrelsesmedlemmer, som Naalakkersuisut udpeger.

TABEL 1.

Oversigt over, i hvilket omfang den kønsmæssige sammensætning af de af Naalakkersuisut udpegede bestyrelsesmedlemmer, opfylder ligestillingslovens § 35

Aktieselskab/År	2020 opfyldt (m/k)	2021 opfyldt (m/k)	2022 opfyldt (m/k)	2023 opfyldt (m/k)	2024 opfyldt (m/k)
Air Greenland	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)
Great Greenland	Ja (3/2)	Ja (2/3)	Ja (2/3)	Ja (2/3)	Ja (2/3)
Nalik Ventures	Ja (2/3)	Ja (2/3)	Nej (1/3)	Ja (2/3)	Ja (2/3)
Illuut	Nej (4/0)	Ja (2/2)	Ja (2/2)	Ja (2/2)	Ja (2/2)
INI	Ja (2/1)	Ja (2/2)	Ja (2/2)	Ja (2/2)	Ja (2/2)
Greenland Airports - Mittarfeqarfiit A/S	Nej (4/0)	Ja (2/2)	Ja (2/2)	Ja (2/2)	Ja (2/2)
KNI	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)
NunaGreen (NunaOil)	Ja (1/2)	Ja (1/2)	Ja (3/2)	Ja (3/2)	Ja (3/2)
Royal Arctic Line	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)
Royal Greenland	Ja (3/3)	Ja (2/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)	Ja (3/3)
Sikuki Nuuk Harbour	Ja (3/2)	Ja (3/2)	Ja (3/2)	Ja (3/2)	Ja (3/2)
Tusass	Ja (2/3)	Ja (2/3)	Ja (2/3)	Ja (2/3)	Ja (3/2)
Visit Greenland	Nej (2/4)	Ja (3/3)	Ja (2/3)	Ja (2/3)	Ja (2/3)

Kilde: Årsrapporter 2020 - 2024

1.3 Fraud Management System for de selvstyrejede aktieselskaber

Naalakkersuisut arbejder som eneaktionær målrettet for, at de selvstyrejede selskaber har et stærkt kontrolmiljø, der kan forebygge besvigelser og andre ulovligheder. Et centralt element i dette arbejde er implementeringen af et Fraud Management-program, som nu er en integreret del af selskabernes processer.

Formålet med programmet er at styrke interne kontroltiltag og reducere risikoen for regnskabsmanipulation, underslæb og misligholdelse af selskabets aktiver og forpligtelser. Derudover bidrager det til at identificere og håndtere risici mere systematisk.

Opfølgning og afrapportering koordineres i dag mellem Bestyrelsessekretariatet og de enkelte selskaber. Efter implementeringen har selskaberne arbejdet med løbende forbedringer og sikring af, at processerne fungerer efter hensigten. Selskaberne er desuden forpligtet til årligt at aflevere en afrapportering og opfølgning på deres arbejde med Fraud Management-programmet.

I denne sammenhæng blev Fraud Management Systemer implementeret og sat i drift i samtlige selvstyrejede selskaber, med undtagelse af INI A/S og VisitGreenland A/S. INI A/S har sat deres egen ISO-standard i drift og NunaGreen A/S har opstartet arbejdet med et Fraud Managment system i 2024. Nedenstående ses status på Fraud Management systemer i de selvstyrejede selskaber:

TABEL 2.
Liste over Fraud Management systemer i de selvstyrejede selskaber per 31. december 2024

Selskab	Fraud Management system
Air Greenland A/S	Implementeret og i drift.
Great Greenland A/S	Implementeret og i drift.
Nalik A/S	Implementeret og i drift.
Illuut A/S	Implementeret og i drift.
INI A/S	Idriftsat egen ISO-standard.
Greenland Airports - Mittarfeqarfiit A/S	Implementeret og i drift.
KNI A/S	Implementeret og i drift.
NunaGreen A/S	I opstart.
Royal Arctic Line A/S	Implementeret og i drift.
Royal Greenland A/S	Implementeret og i drift.
Sikuki Nuuk Harbour A/S	Implementeret og i drift.
Tusass A/S	Implementeret og i drift.
Visit Greenland A/S	Undtaget.

Henset til selskabernes aktiviteter/balancesum og den tilhørende risiko for at disse selskaber udsættes for besvigelser af væsentlig økonomisk omfang er Visit Greenland A/S undtaget fra etablering af Fraud Management system i regnskabsår 2024.

2 Selvstyrets aktieposter

2.1 Selvstyrets aktieposter m.v.

Opgjort per den 09. september 2025 omfatter Selvstyrets selskaber i alt 15 virksomheder. Heraf er 13 af selskabene selvstyrejede aktieselskaber, hvor Grønlands Selvstyre er eneaktionær og således ejer 100 pct. af aktierne.

Generelt set er de forskellige selskaber opbygget med tilhørende divisioner eller datterselskaber. Et eksempel herpå er KNI A/S, hvor der overordnet findes to divisioner, samt et datterselskab – henholdsvis varedivisionen Pilersuisoq, energidivisionen Polaroil og datterselskabet Neqi A/S. Datterselskabet samt divisionerne behandles ikke særskilt i denne redegørelse, da ejerskabet udøves af koncernledelsen i de pågældende selskaber. Den danske stat ejer 33,3 pct. af aktierne i Greenland Airports' datterselskab Greenland Airports International A/S. Denne ejerkonstruktion er afstedkommet fra en politisk aftale i 2018 mellem Naalakkersuisut og den danske regering. Kalaallit Airports International A/S' formål skal på kommercielle vilkår anlægge, eje og drive lufthavnene i Nuuk og Ilulissat.

Kalaallit Airports A/S skiftede i 2024 navn til Greenland Airports – Mittarfeqarfiit A/S, som del af en ny identitet med de samlede lufthavne under sig. Derfor fremgår Greenland Airports A/S i stedet for Kalaallit Airports A/S.

TABEL 3.

Selvstyrets aktieposter m.v. per 31. december 2024

Selskab Selvstyrejede aktieselskaber	Ejerandel
Air Greenland A/S	100 pct.
Great Greenland A/S	100 pct.
Nalik Ventures A/S	100 pct.
Illuut A/S	100 pct.
INI A/S	100 pct.
Greenland Airports - Mittarfeqarfiit A/S	100 pct.
KNI A/S	100 pct.
NunaGreen A/S	100 pct.
Royal Arctic Line A/S	100 pct.
Royal Greenland A/S	100 pct.
Sikuki Nuuk Harbour A/S	100 pct.
Tusass A/S	100 pct.
Visit Greenland A/S	100 pct.
Nettostyrede virksomheder	Ressortdepartement
Asiaq	Departement for Landbrug, Selvforsyning, Energi og Miljø
Nukissiorfiit	Departement for Landbrug, Selvforsyning, Energi og Miljø

2.2 Om regnskabsåret 2024

2024 har været et år med både fremskridt og fortsatte udfordringer for Royal Greenland. Selskabet har gennemført en omfattende turn-around-plan, Back-to-Black. Back-to-Black omfattede bl.a. Besparelser på lønninger, reduceret lager- og logistikomkostninger samt etableringen af et shared service-center i Polen. Disse aktiviteter samt bedre markedsforhold i forbindelse med stigende salgspriser for snekrabber, kogte og pillede rejer og torsk har forbedret den primære drift sammenlignet med året før. Trods denne fremgang har betydelige nedskrivninger af aktiviteterne i Chile og Norge medført et større underskud som overskygger fremgangen i den primære drift. Chile aktiviteterne som startede i 2019, har ikke givet det forretningsmæssige afkast det først var forventede, derfor har der været en nedskrivning i forbindelse med Chile aktiviteterne på 220 mio.kr. Derudover fik selskabet ikke tildelt loddekvote til pelagiske aktiviteter samt ikke kunne udnytte makrelsæsonen grundet havari, der fandt sted, i starten af sæsonen.

Royal Greenland har vedtaget en ny strategi, INUA 2027 som gælder fra 2025-2027, som skal reducere kompleksitet og styrke selskabets evne til at navigere i et volatilt globalt marked. Strategien bygger videre på erfaringerne fra Back-to-Black og har til formål at skabe en mere målrettet og enkel forretningsmodel.

Samlet set har 2024 været et år med fremskridt i den primære drift og et år hvor der er kommet fokus på en enklere forretningsmodel, Royal Greenland ser stadig punkter der kan forbedres i forbindelse med den primære drift og forretning. Royal Greenland står derfor stadig med udfordringer både i deres drift og forretning men også fra det generelt volatile marked. Royal Greenland estimerer at det vil tage en årrække på tre år at vende tilbage til det tidligere gode årsresultater.

Royal Arctic Line A/S leverede et koncernresultat på 7,1 mio. kr. efter skat i 2024, hvilket er en forbedring i forhold til tidligere forventninger. Den koncessionerede omsætning steg med 9 %, mens fragtmængderne forblev stort set uændrede. Royal Arctic Line formåede at forbedre driftsresultatet med 20 mio. kr. i forhold til halvårsforventningerne, og datterselskabet Arctic Umiaq Line reducerede sit underskud til 13 mio. kr før skat. Omsætningsstigningen skyldes ratestigninger og ændret produktmiks, hvor nordgående mængder steg med 4 %, mens interne mængder faldt med 14 %. Omkostningerne steg med 3 %, primært drevet af højere bunkerpriser og miljøkrav. Selskabet har tilpasset sin containerkapacitet og investeret i vedligeholdelse. For 2025 forventes et koncernresultat før skat på 15-25 mio. kr., understøttet af vækst i turisme og stabilisering af driften.

NunaGreen A/S har i 2024 styrket sin rolle som strategisk aktør i udviklingen af Grønlands energisektor. Årets resultat udgør et mindre overskud på 45 t.kr., hvilket ligger inden for det forventede spænd og anses som tilfredsstillende af ledelsen. Selskabet har modtaget et kapitalindskud på 400 mio. kr. Som blev godkendt af Inatsisartut, som skal understøtte to centrale anlægsprojekter: Udvidelsen af vandkraftværket ved Utoqqarmiut Kangerluarsunnguaq og etableringen af ny vandkraft i Diskobugten.

Selskabet har desuden igangsat et strategiarbejde med fokus på ESG og bæredygtighed, herunder en dobbelt væsentlighedsanalyse. For 2025 forventes stabil drift og fremdrift i de grønne anlægsprojekter, mens resultatet ventes at være tæt på nul, i tråd med selskabets ressourcetræk og investeringsniveau.

2024 har været et skelsættende år for Greenland Airports A/S, præget af både strategiske fremskridt og økonomiske udfordringer. Årets største milepæl var åbningen af den nye internationale lufthavn i Nuuk, som markerer et betydeligt skridt i udviklingen af Grønlands infrastruktur. Samtidig har selskabet arbejdet med at tilpasse driften af øvrige lufthavne til ændrede trafikmønstre, hvilket har krævet omfattende planlægning og omstilling. Årets resultat udgør et underskud på 208 mio. kr., primært som følge af en nedskrivning af Qaqortoq-projektet på 285 mio. kr. Denne nedskrivning sker pga. at som udgangspunkt kan anlæg og landingsbane ikke sælges, eftersom det ikke er en rentabel forretning, derfor bliver anlægsomkostninger nedskrevet samme år som de er opført. Egenkapitalen udgør 2.604 mio. kr., og der er i 2024 modtaget kapitalindskud fra Selvstyret på 100 mio. kr. Passagertrafikken har samlet set været svagt faldende, med en stigning i udenrigstrafikken og et fald i indenrigstrafikken, som blandt andet skyldes ændringer i Air Greenlands rutenet. Greenland Airports A/S har investeret betydeligt i anlægsaktiver og har udvidet sin koncernstruktur med kapitalindskud i både Greenland Airports International og Regional A/S. I 2024 blev strategien Ammaassisoq lanceret med fokus på vækst, effektivitet og samfundsengagement. Strategien er under implementering og skal danne grundlag for selskabets videre udvikling i de kommende år.

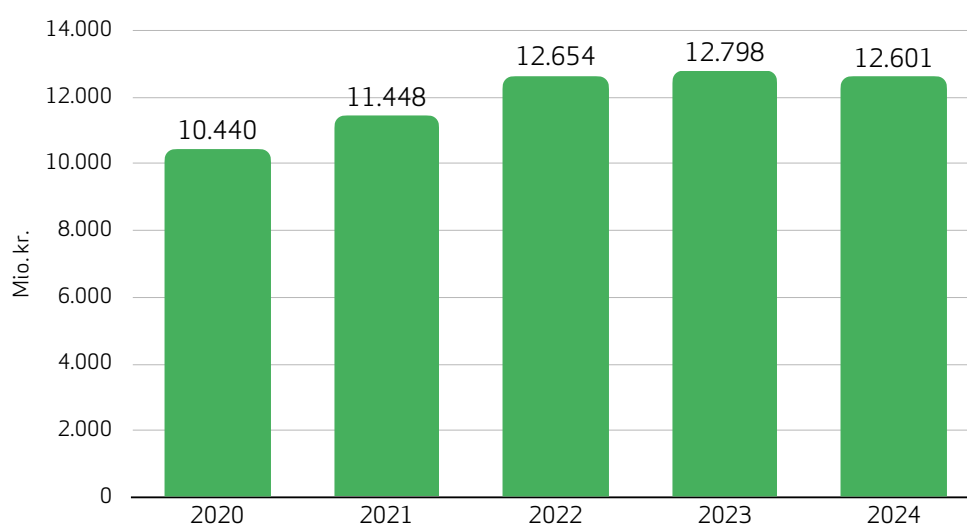
Air Greenland har i 2024 haft både fremgang og udfordringer. Selskabet har oplevet øget omsætning og afsluttet sin flådefornyelse, men året har også været præget af uforudsete driftsforstyrrelser, herunder vejrmæssige forhold og tilpasning til den nye lufthavn i Nuuk. Den forventede vækst i passagertrafikken udeblev, hvilket har påvirket kapacitetsudnyttelsen og indtjeningen. Samtidig har selskabet investeret betydeligt i infrastruktur for at sikre fremtidig drift. Datterselskaberne Greenland Travel og Arctic Hospitality har bidraget positivt, men kapacitetsudnyttelsen skal styrkes. For 2025 forventes en mere stabil operation og øget international trafik, dog med fortsat fokus på effektivisering og tilpasning til et ændret marked.

KNi A/S leverer et underskud på 73 mio. kr. før skat i regnskabsåret 2024/25, hvilket er en markant tilbagegang sammenlignet med året før. Resultatet vurderes som utilfredsstillende i Varedivisionen, mens Energidivisionens mindre overskud anses som tilfredsstillende i lyset af de prisdæmpende tiltag, der har givet forbrugerne en samlet besparelse på 120 mio. kr. Varedivisionens underskud på 92 mio. kr. skyldes primært nedskrivninger i anlægsaktiver samt forværrede rammevilkår. Den nye emballagebekendtgørelse har fjernet indtjeningen fra distribution af øl og vand, og Duty free-salget i Kangerlussuaq er bortfaldet som følge af den nye internationale lufthavn i Nuuk. Samtidig har urbaniseringen medført et faldende kundegrundlag i bygder og yderdistrikter, hvilket har skabt strukturelle udfordringer for KNi's samfundsopgave. Energidivisionen har leveret et overskud på 16 mio. kr. fra aktiviteter uden for servicekontrakten, herunder leverancer til krydstogtskibe og flådefartøjer. Resultatet inden for serviceområdet er dog reduceret som følge af politisk besluttede prisdæmpninger og ændringer i overskudsmål. KNi står over for behovet for en grundlæggende gentænkning af, hvordan bygder og yderområder skal serviceres. Ledelsen arbejder målrettet med tilpasning af sortiment og struktur samt en revurdering af den langsigtede anlægsstrategi. For 2025/26 forventes et væsentligt bedre resultat, med en samlet forventning om et resultatniveau over 50 mio. kr. og en stabil omsætning.

2.2.1 Nettoomsætning

I det følgende afsnit illustreres udviklingen i selskabernes samlede nettoomsætning over en femårig periode. Tilsvarende illustreres udviklingen i selskabernes samlede årsresultat. Yderligere information om det enkelte selskabs nøgletal forefindes i bilag 3-18. (De nettostyrede virksomheder indgår ikke i de samlede beregninger for selskaberne). Det ses i nedenstående figur der har været et fald af den samlede omsætning fra selskaberne fra 2023 til 2024.

Figur 1. Samlet omsætning for de 13 selskaber



Kilde: Årsrapporter 2020-2024.

Note: KNi A/S' regnskabsår følger ikke kalenderåret. Derfor er der en skævhed tabellens sammenlagte tal. Der er så vidt muligt anvendt koncerntal.

KNI oplevede et fald i nettoomsætningen fra 2.885 mio. kr. i 2023-2024 til 2.627 mio. kr. i 2024-2025. Dette skyldes storetab i omsætning i varedivisionen grundet emballagebekendtgørelse, urbaniseringen og tabet af Duty-Free i Kangerlussuaq.

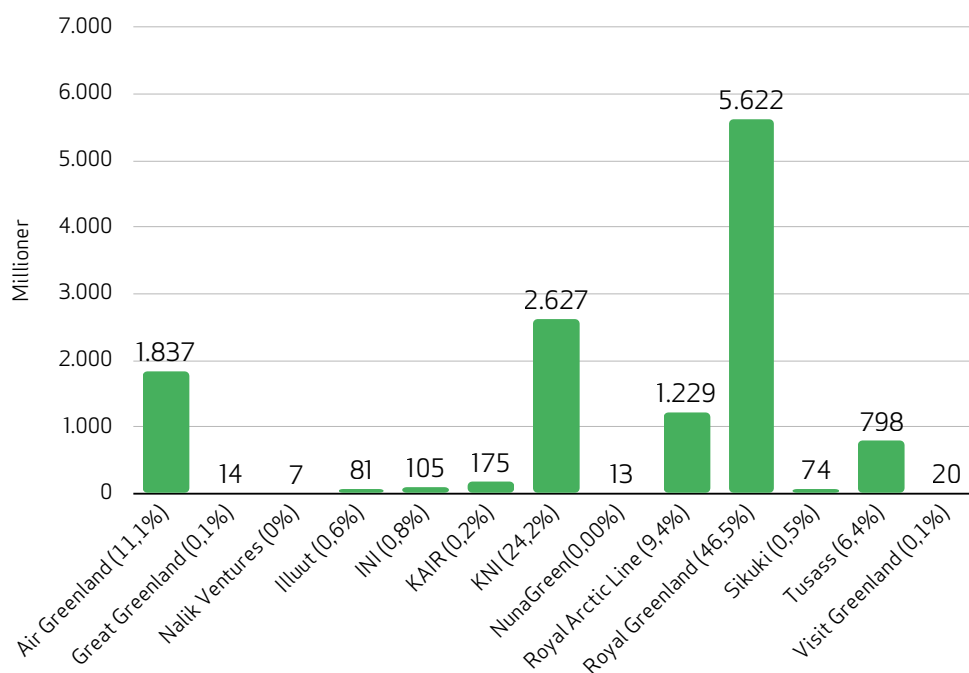
Royal Arctic Line har forbedret deres nettoomsætning sammenlignet med 2023, med en forbedring på cirka 39 mio. kr. som konsekvens af ratestigninger og ændret produktmiks.

Med de udfordringer som Royal Greenland har skulle imødekomme, har der stadig været et fald i nettoomsætningen på omkring 174 mio. kr. sammenlignet med 2023. Dette fald er grundet markedsforholdene, manglende tildeling på loddekvoter til pelagiske aktiviteter og forværret makrel sæson grundet havari.

I 2024 nåede nettoomsætningen for Tusass 797,59 mio. kr. hvilket er et fald på 26 mio. kr. sammenlignet med sidste år. De negative faktorer som har haft indflydelse på dette, er blandt andet en prisreduktion i satellitområder, et fald i salg af teleprodukter, mm. som har medført et fald i nettoomsætningen.

Air Greenlands nettoomsætning steg med 5% i 2024 sammenlignet med 2023 med en forskel på 87 mio. kr. Denne forhøjede nettoomsætning skyldes en forhøjet passageromsætning, mens de andre omsætninger er forblevet på 2023 niveau.

Figur 2. Omsætning for 2024 fordelt på selskaber



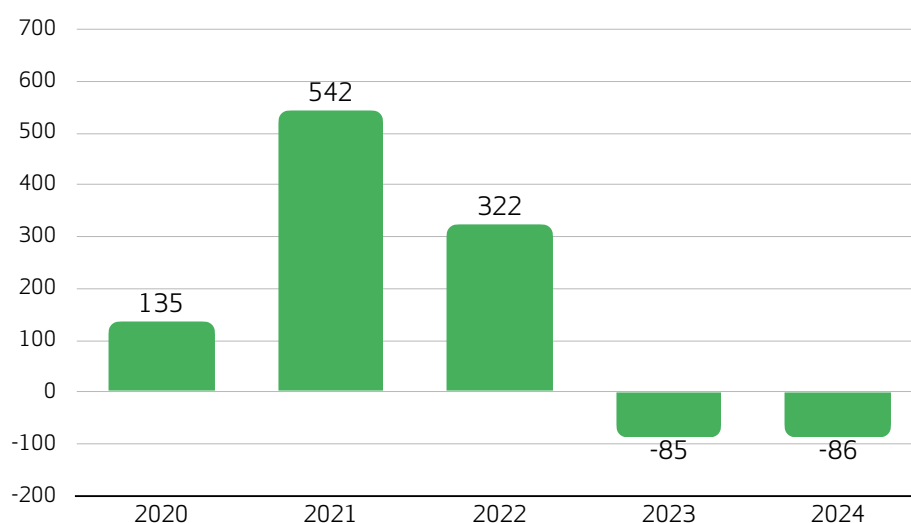
Kilde: De Selvstyreejede Aktieselskabers årsrapporter 2024

2.2.2 Årets Resultat

Årets Resultat er i 2024 på -86 mio. kr. som er meget sammenligneligt med 2023 på -85 mio. kr. for alle de selvstyrejede aktieselskaber. De tre selskaber som har betydelig negativ indvirkning på Årets Resultatet er KNI, Royal Greenland samt Greenland Airports. Det skal dog nævnes at Greenland Airports i 2024 stadig havde gang i større anlægsprojekter og det var sidst på året i 2024 den internationale lufthavn i Nuuk blev færdig. Det samme vil gælde for NunaGreen som i fremtiden ved diverse anlægsprojekter og udvidelser af vandkræftværker vil være omkostningstunge. Den akkumulerede nedgang for KNI, Royal Greenland og Greenland Airports resulterer i -543 mio. kr. De større positive resultater har været fra bl.a. Tusass, Air Greenland og Nalik som resulterer i 199 mio.

Det skal bemærkes at der er forekommet et fald i den akkumulerede egenkapital for nogle af de selvstyrejet aktieselskaber som er i modsætning til 2023. De selskaber som ser et generelt stort fald har været Royal Greenland, Greenland Airports, og KNI. Med undtagelse af dem har egenkapitalen været stabil hos de andre selskaber med mindre forøgelser eller mindre fald.

Figur 3. Akkumulerede Årets Resultat efter skat for de selvstyrejede aktieselskaber



Kilde: Årsrapporter 2020 - 2024

Note: Nogle selskabers regnskabsår følger ikke kalenderåret eller har ændret regnskabspraksis i perioden. Derfor er der en vis usikkerhed i tabellen. Der er så vidt muligt anvendt koncerntal.

2.2.3 Ejerskabspolitik - Finansielle mål og udbyttepolitik

Ejerskabspolitikken danner rammen for hvordan Naalakkeruisut udøver sit ejerskab i de selvstyrejede aktieselskaber. Politikken åbner mulighed for at formulere finansielle mål og en udbyttepolitik, der afspejler selskabernes forskellighed og samfundsmæssige rolle. Der er flere parametre, der har betydning for selvstyrets ejerskabsudøvelse og relationen mellem selskab og ejer, herunder organisationsform og selskabets størrelse og kompleksitet. Ejerskabet udmøntes derfor under hensyn til de særlige forhold, der gør sig gældende i de enkelte selskaber.

I stedet for én generel udbyttepolitik, lægges der op til, at rammerne for udbyttebetaling tilpasses den enkelte virksomheds økonomiske situation og strategiske formål. Udbyttebetaling ses i denne sammenhæng som en afvejning mellem flere hensyn. På den ene side kan overskud anvendes til gavn for borgerne, f.eks. gennem prisreduktioner. På den anden side skal selskaberne undgå overkapitalisering og samtidig motiveres til effektiv drift. Der er således lagt vægt på, at udbyttepolitikken bør understøtte en sund balance mellem samfundsnytte, økonomisk ansvarlighed og incitamenter til forbedring.

For at understøtte Naalakkersuisuts overordnede målsætninger med ejerskabet, kan der fastsættes finansielle mål for selskaberne. Disse mål kan omfatte afkast, kapitalstruktur og effektivitet, og skal bidrage til langsigtet værdiskabelse. Målene ville typisk fastsættes i dialog med selskabets bestyrelse og tilpasses selskabets karakter og udviklingsbehov.

Ejerskabspolitikken giver desuden mulighed for, at Naalakkersuisut kan formulere formålsbeskrivelser for de enkelte selskaber. Disse beskrivelser skal medvirke til at tydeliggøre selskabets rolle og bidrag til samfundet. Dokumentation af finansielle mål og udbyttepolitik er dynamisk og opdateres løbende i takt med ændringer i selskabernes økonomiske forudsætninger og de politiske rammevilkår.

2.2.4 Udbyttepolitik, strategisk målsætning og formål med ejerskabet

Selskaberne meget forskellige, hvilket gør det uhensigtsmæssigt at formulere én generel udbyttepolitik der gælder for alle selskaber.

Udbyttebetalingen fra de selvstyrejede aktieselskaber anslås således med forbehold for den faktiske økonomiske udvikling i selskaberne og selskabernes beslutning om disponering af eventuelle overskud.

Selskab	Rationale
Air Greenland A/S	Ejerskabet skal sikre en sammenhængende transportvej i Grønland på et kommercielt grundlag, samt via servicekontrakter. Ud over den almindelige gods- og passagertransport af luftvejen i Grønland varetager selskabet også SAR-beredskab og ambulanceflyvninger.
Great Greenland A/S	Rationalet for ejerskabet er på forretningsmæssigt grundlag at drive virksomhed ved indhaling, forarbejdning, forædling og salg af skind og andre produkter fra pelsdyr, primært sæler. Great Greenlands underskudsgivende forretning finansieres via servicekontrakt, som bl.a. har til formål at understøtte fangererhvervet inden for sælfangst samt bearbejdning af skindprodukter herfra.
Illuut A/S	Illuut A/S' formål er at opføre, eje, subsidiært sælge, udleje og administrere de af selskabet ejede faste ejendomme og øvrige aktiver, ligesom selskabet som led i sit virke kan sanere byggeri, som selskabet har i sin portefølje.
INI A/S	INI A/S administrerer udlejningsboliger for Grønlands Selvstyre, og for størstedelen af landets kommuner. INI A/S ejer således ikke boligerne. INI A/S' varetagelse af administrationen på vegne af Selvstyret, karakteriseres som en myndighedsopgave.
Greenland Airports A/S	Selskabets formål er at anlægge, eje og drive to internationale lufthavne i Nuuk og Ilulissat samt en regional lufthavn i Qaqortoq og dermed beslægtet virksomhed. Dertil driver datterselskabet Greenland Airports Regional A/S, alle øvrige offentlige flyvepladser i Grønland.
KNI A/S	Formålet med ejerskabet af KNI A/S er at sikre forsyning af primært varer og brændstoffer til Grønland. Grønlands Selvstyre har med ejerskabet af KNI A/S mulighed for at sikre, at forsyningsmulighederne stemmer overens med det bosætningsmønster, der er i Grønland. Koncernen KNI A/S består af tre forretningsenheder, som varetager vigtige opgaver; varedivisionen, energidivisionen og slagteri, hvis formål at sikre indhandling for landbrugserhvervet i Sydgrønland.
Nalik Ventures A/S	Nalik Ventures A/S skal understøtte Grønlands erhvervsfremmeinteresser på vegne af Naalakkersuisut. Selskabet yder erhvervsrådgivning og støtteordninger til iværksættere via servicekontrakt med selvstyret. Dertil kan selskabet være medinvestor ved at yde kapitaltilførsel i egenkapitalen hos private virksomheder, og kan dermed være grundlag for øget erhvervsvækst. Endeligt yder selskabet lån til virksomheder i forskellige udviklingsfaser, inkl. ved generationsskifter.

Selskab	Rationale
NunaGreen A/S	Selskabets primære formål er at finansiere, anlægge, eje og drive vandkraftværker i Grønland, og dermed beslægtet virksomhed. Dertil skal NunaGreen A/S varetage Grønlands Selvstyres deltagelse i udvindingen af fornybar energi samt udviklingsopgaver i og udenfor Grønland, herunder indvinding af fornybar energi helt eller delvist til eksportformål og dermed beslægtet virksomhed.
Royal Arctic Line A/S	Selskabets formål er at drive shipping virksomhed med godsbefordring til og fra Grønland, hvilket fremgår ved ene-koncession. Selskabet sikrer godsbefordring under lige prisvilkår ved fastsatte tariffer. Royal Arctic Line A/S ejer derudover selskabet Arctic Umiaq Line A/S, som udøver passagerbefordring og finansieres via servicekontrakt.
Royal Greenland A/S	Rationalet for ejerskabet er at understøtte fiskeriet på kommerciel basis. Formålet med selskabet er bl.a. at forarbejde og forhandle produkter inden for fødevarersektoren og anden efter bestyrelsens skøn i forbindelse hermed stående virksomhed samt finansieringsvirksomhed. Selskabet har også til formål at understøtte den grønlandske beskæftigelse i fiskeindustrien i yderområderne og byggerne, hvor mange underskudsgivende indhandlings- og produktionsanlæg er placeret.
Sikuki Nuuk Harbour A/S	Sikuki har til formål at anlægge, eje, drive og udvikle havneområder i Nuuk og dermed beslægtet virksomhed. Selskabet har ansvaret for langt de fleste havneanlæg og tilknyttede arealer i Nuuk og selskabets indtægter består af udlejning af arealer, bygninger og kraner samt brugerbetaling i form af havnetakster, varetakster og salg af havnebaserede serviceydelser.
Tusass A/S	Selskabets formål er at sikre telekommunikations- og postvirksomhed i Grønland samt dertil knyttet service-, anlægs-, investerings-, bank- og finansieringsvirksomhed. Dette kan ske i Grønland og udlandet, samt via datterselskaber og joint ventures med andre selskaber i eller uden for Grønland.
Visit Greenland A/S	Formålet med ejerskabet er at virke som Grønlands nationale videnscenter for turisme, at arbejde for at brande og fremme Grønland som turistdestination og at arbejde for at fremme og udvikle turismeerhvervet og turismeaktiviteter i Grønland. Desuden er selskabets formål at fremme og udvikle oplevelseserhvervet og kunsthåndværkererhvervet i Grønland.

TABEL 4.

Oversigt over selskabernes afkastmål, kapitalstruktur og udbyttepolitik

Selskab	Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
Air Greenland A/S	Afkast af investeret kapital efter skat 7,5 pct. I 2024 var afkastet 3,1 pct.	Soliditetsgrad > 40 pct. (2024: >33 pct.) Rentebærende nettogæld ift. indtjening (leverage) < 2,5x (2024: 4,7x) Likviditet fra drift ift. rentebærende nettogæld: > 35 pct. (2024: 11 pct.)	Bestyrelsen har vedtaget markant investeringsplan som følge af, at ny lufthavnsinfrastruktur har krævet investeringer for anslået 400 mio.kr. for at kunne opretholde flyvninger i indenrigsnetværket.	Selskabet vurderer det ansvarligt at udlodde op til 33 % af resultat efter skat, forudsat følgende 3 nøgletal er overholdt efter en udbyttebetaling: 1. Selskabets rentebærende nettogæld ift. indtjening må maksimalt være 2,5x efter udbyttebetaling. 2. Likviditeten fra driften ift. rentebærende nettogæld skal minimum være 35% 3. Der skal være tilstrækkelig likviditet jf. gældende finanspolitik plus 20% buffer for den kommende årsregnskabsperiode til brug for budgetterede investeringer og afdrag.
Great Greenland A/S	Positivt i størrelsesordenen 0 til 1 mio. kr.	Selvfinansierende. Bankgælden nedbringes med minimum 2 mio. om året.	Drift	Drives med underskudsdekken servicekontrakt
Illuut A/S	Erhvervsejendomme: forrentning af investeret kapital: 5,65 pct. Boliger: forrentning af investeret kapital: 4,5 pct.	Vægtede kapitalomkostninger < 3 pct. Resultat efter skat > de samlede afdrag på ekstern finansiering og afdrag på offentlige lån.	Drift / investering	Selskabets overskud anvendes til afbetaling af lånoptag.

Selskab	Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
INI A/S	Selskabet skal hvile på et nonprofit balance-princip med en passende konsolidering	Selskabets konsolide-ring er tilrettelagt med henblik på at selskabet er selvfinansierende	Drift	Selskabets indtjenings-struktur ikke tilrettelagt med henblik på udbytte
Greenland Airports - Mittarfeqarfiit A/S	De kommende års store forandringer medfører at koncernen ikke har fastsat afkastmål endnu	Ingen indtjening før 2025 Mittarfeqarfiit: Der er ikke kommercielt grundlag for driften. Servicekontraktens størrelse er tilpasset likviditetsbehovet som skal dække driftsunderskud og investeringer i en 10-årig periode	Selskabet drives via indskudt kapital og har for 2024 haft et samlet bruttoresultat på 175 mio. kr. på koncernniveau. Årets resultat udgjorde et underskud på 208,5 mio. kr.	Udbyttepolitik er defineret i ejerskabsaftalen med staten. Aftale om ikke-aggressiv udbyttepolitik på langt sigt. På kort sigt ingen udbytte. Mittarfeqarfiit: Servicekontrakt reduceres, hvis indtjeningen overstiger det forventede, hvormed der ikke vil ske udbyttebetaling.
KNI A/S	Der skal være tilstrækkeligt overskud før skat, til finansiering af investeringer i aktiver, betaling af selskabsskat og evt. udbytte	Soliditet = min. 45 pct. eksklusive finansielle sikringer Arbejdskapital/rente-bærende nettogæld > 1,2	Drift	Evt. udbytte finansieres af energidivisionens aktiviteter. Overskudsmål for energidivisionen fastsættes på grundlag af et udbyttekrav på kr. 0,- Overskud som overstiger det aftalte overskudsmål, skal enten anvendes til at nedsætte forbrugerpriser på brændstoffer, reduktion af selskabets gæld eller udbyttebetaling.
Nalik Ventures A/S		Nalik Ventures' egenkapital skal udgøre et forsvarligt grundlag for forpligtelserne og selskabets investerings- og lånestrategi	Drift	Frie likvider reinvesteres eller genudlånes. Ingen udbyttebetaling
NunaGreen A/S	Der forventes negative resultater frem mod idriftsættelse af Buksefjorden fase 2 i 2030. Herefter forventes selskabet at hvile økonomisk i sig selv.	NunaGreen er 100 % gældsfinansieret og forventer at have betalt gælden for udvidelsen af Buksefjorden tilbage mellem 2060 og 2070.	Investering / anlæg	Selskabet er i udviklingsfase. Overskud skal på sigt afbetale selskabets lånoptag

Selskab	Selskabets afkastmål	Mål for kapitalstruktur	Status	Udbyttepolitik
Royal Arctic Line A/S	Årets forventede resultat før afskrivninger (EBITDA) skal være tilstrækkeligt til at servicere selskabets gæld, finansiere de løbende driftsinvesteringer (Rutine CAPEX) samt sikre tilstrækkelig opsparing til strategiske investeringer. Dertil kommer ejers eventuelle udbyttekrav. EBITDA krav $\geq$ Service-rings af gæld + Rutine CAPEX + Strategisk CAPEX + udbyttekrav	Soliditetsgrad $> 40\%$ gæld/EBITDA ratio < 3	Drift	Hensynet til kommende strategiske investeringer bevirker, at der ikke er planlagt udbetaling af udbytter.
Royal Greenland A/S	EBIT-margin > 5 pct. ROIC (Return on invested capital) 10 pct	Soliditetsgrad > 25 pct. Nettorentebærende gæld/EBITDA (gearing) $< 2,5$	Drift	50 % af resultat efter skat. Mulighed for ekstraordinært udbytte hvis gearing < 2
Sikuki Nuuk Harbour A/S	EBITDA på ca. 50 mio. kr. og en DSCR (Debt Service Cover Ratio) på 1,70 For 2024 var DSCR på 1,72 og EBITDA på 50,7 mio.kr.	Soliditetsgrad > 30 pct. (2024: 29,9 pct.)	Investering i havneudvidelse, udskiftning af havnekraner, Forventes over 10 år at udgøre mellem 325 og 350 mio. kr.	Hensynet til anlægsinvesteringer gør at der ikke udbetales udbytte før selskabets soliditetsgrad overstiger 35 %
Tusass A/S	EBITDA margin > 30 pct.	Soliditetsgrad > 45 pct. Nettorentebærende gæld / EBITDA $< 3x$	Drift / investering	Ejerens krav til udbytte fastsat ved aftale om finanslov for 2022
Visit Greenland A/S	Visit Greenland skal hverken have store over eller underskud, men balancere årets aktiviteter med servicebidraget samt øvrige indtægter	Egenkapital og hensættelser skal udgøre et forsvarligt grundlag for forpligtelserne og de fremadrettede aktiviteter	Drift	Drives via servicekontrakt og uden udbytte for øje

2.2.5 Udbytte 2024

På baggrund af resultaterne for 2024 er der fra et enkelt selskab efterfølgende udbetalt udbytte til Selvstyret. De seneste fem års udbytte fremgår af nedenstående tabel 5.

TABEL 5.
Samlede nettoindtægter til Selvstyret fra de 13 selskaber

År	2020	2021	2022	2023	2024
Samlede nettoindtægter i mio.kr.	175,1	214,5	206,6	87,6	87,6

Kilde: Årsrapporter 2020-2024

Bidragssyderen til udbyttebetalingen var i 2024 Tusass A/S. De andre selvstyreejede selskaber udloddede ikke udbytte i 2024 grundet investeringer eller selve den økonomiske tilstand de individuelle selskaber befandt sig i. Det var derfor begrundet mere ansvarligt at selskaberne reinvesterer eller bruger midlerne på at reducere priserne for forbrugerne. Som eksempel sigter KNI A/S efter en indtjeningsneutral forretning for brændstoffer til borgerne i landet, ved fastlægning af brændstofpriser.

2.2.6 Kapitalindskud

I året 2024 blev der gjort et kapitalindskud på hhv. 100 mio. kr. til Greenland Airports og 400 mio. kr. til NunaGreen A/S. Kapitalindskuddet til NunaGreen er dedikeret til to anlægsprojekter i anlægsloven som er udvidelse af Utoq-qarmiut Kangerluarsunnguaq samt etablering af vandkraft i Diskobugten.

TABEL 6.
Kapitalindskud til de Selvstyreejede selskaber

År	R2020	R2021	R2022	R2023	R2024
Kapitalindskud i mio.kr.	50	252	275	386	500

Kilde: Konto 10.13.11 i R/FL 2020-2024.

2.2.7 Nettorentebærende gæld

Den nettorentebærende gæld beregnes ved at tage den samlede rentebærende gæld og fratrække selskabernes likvide beholdninger jf. bilag 1.

I nedenstående tabel 7 er den rentebærende gæld, nettorentebærende gæld samt de samlede gældsforpligtelser præsenteret for hvert af de selvstyrejede aktieselskaber.

TABEL 7.

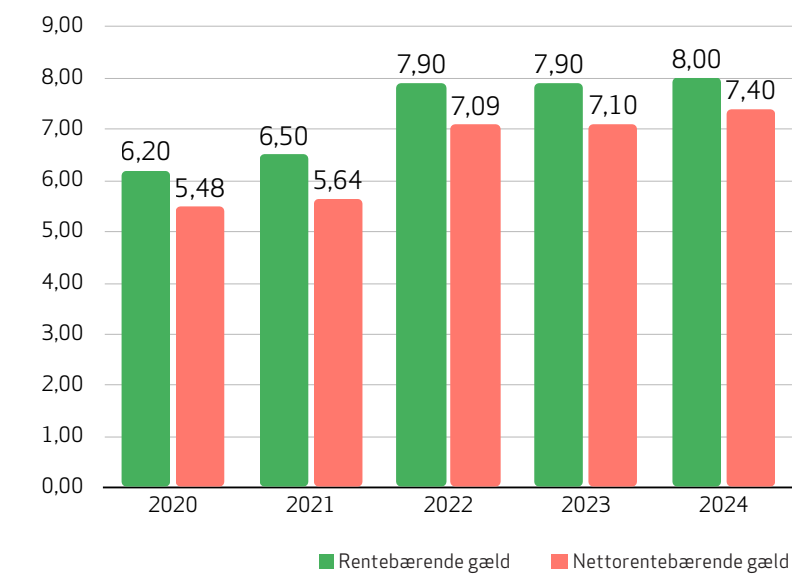
Rentebærende- og nettorentebærende gæld i de selvstyrejede aktieselskaber, i mio. kr.

Selvstyrejede selskaber	Rentebærende gæld*	Likvide midler	Nettobærende gæld
Air Greenland	1.446	92	1.354
Great Greenland	11	0,1	11
Nalik Ventures	37	0,7	36
Illuut	1.196	12	1.184
INI	21	8	13
Greenland Airports	2.415	355	2.060
KNI	951	29	922
NunaGreen	19	403	-384
Royal Arctic Line	744	128	616
Royal Greenland	4.660	87	4.573
Sikuki Nuuk Harbour	429	83	346
Tusass	186	332	-146
Visit Greenland	2	5	-3
Samlet	12.117	1.535	10.582

* Rentebærende gæld er i denne sammenhæng det samme som de samlede forpligtelser. Dette er derfor summen af kortsigtede- og langsigtete gæld. Derved er det den samlede gældsforpligtelse som selskabet hæfter for.

Kilde: De selvstyrejede aktieselskaber, årsrapporter 2024 - august 2025, alle tal anført i mio. kr.

Figur 4. Akkumuleret Rentebærende gæld og Nettorentebærende gæld for de fem største selskaber målt på nettoomsætning: Air Greenland A/S, KNI A/S, Royal Arctic Line A/S, Royal Greenland A/S og Tusass A/S, i mia. kr.



Kilde: De selvstyrejede aktieselskaber, årsrapporter 2020-2024

Ovenstående tabel illustrerer gældsudviklingen for fem største selskaber målt på nettoomsætning, de Selvstyrejede Aktieselskabers såkaldte *Top Liners*. Royal Greenland A/S og Air Greenland A/S har optaget lån i 2022, til brug ved fornyelsen af flyflåden og Royal Greenland ved leveringen af nye fisketrawlere. Air Greenland A/S flyflåde fornyelse er netop afsluttet i 2024 men der vil stadig fra deres side fremkomme investering i hangarer osv. Bemærk at Tusass A/S har negativ Nettorentebærende gæld og bringer derfor den akkumulerede værdi tilsvarende ned.

2.2.8 Lønudvikling og antal ansatte

Nedenstående tabel 8 viser de seneste tal fra Grønlands Statistik vedrørende lønudviklingen i de selvstyrejede aktieselskaber.

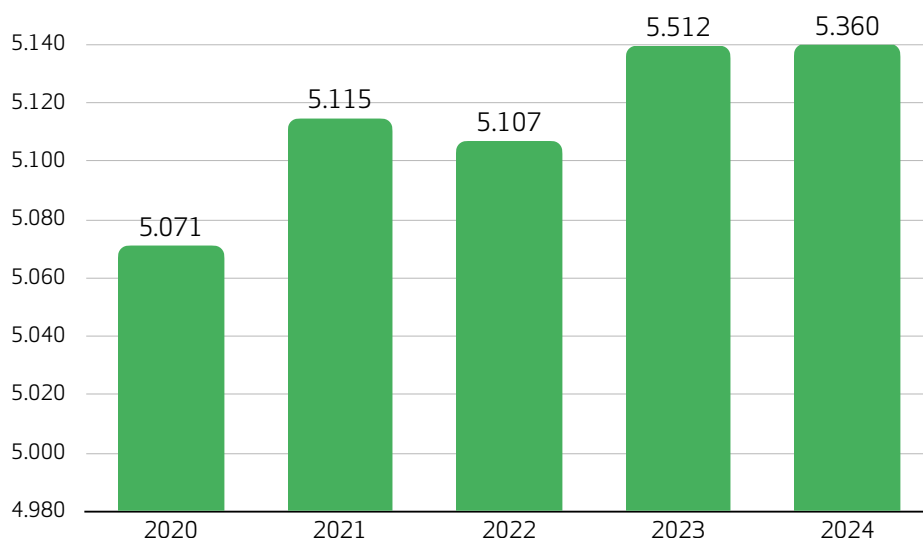
De seneste tal for lønudviklingen viser, at den samlede lønsum i de *kommercielle selskaber* i 2024 faldt fra 1.139 mio. kr. i 2023 til 1.081 mio. kr. i 2024, svarende til en procentvis ændring på -5,1 pct. *Selskaber med kommercielle og andre specifikt definerede mål* i 2024 oplevede en stigning på 7,1 pct., fra 1.044 mio. kr. i 2023 til 1.119 mio. kr. i 2024. *Selskaber med sektorpolitiske mål samt nettostyrede selskaber* havde en procent stigning på 4.9 pct.

TABEL 8.
Lønsum grupperet efter selskabernes formål

Lønsum i mio.kr. grupperet efter selskabernes formål	2020	2021	2022	2023	2024
Kommercielle selskaber	521	864	998	1139	1081
Selskaber med kommercielle formål og andre specifikt definerede mål	958	967	1005	1044	1119
Selskaber med sektorpolitiske mål samt nettostyrede selskaber	426	424	439	425	445
Selskaber med sektorpolitiske mål samt nettostyrede selskaber	426	424	439	425	445

Kilde: Grønlands Statistik – september 2025

Note: **Kommercielle selskaber:** Royal Greenland **Selskaber med kommercielle formål og andre specifikt definerede mål:** INI, Air Greenland, Great Greenland, Greenland Holding, Greenland Airports, Greenland Oil Spill Response, KNI, NunaGreen, Royal Arctic Line, Tusass, Sikuki Nuuk Harbour; **Selskaber med sektorpolitiske mål samt nettostyret virksomheder:** Nukis-siorfiit, Visit Greenland, Illuut;

Figur 6. Antal ansatte i de selvstyreejede aktieselskaber

Kilde: Årsrapporter 2020 - 2024

Note: Opgørelsen omfatter også ansatte i udlandet.

Ovenstående figur 6 viser udviklingen i det samlede antal ansatte i de selvstyreejede aktieselskaber for perioden 2020-2024

I 2024 var den samlede arbejdsstyrke i de selvstyreejede aktieselskaber på i alt 5360 ansatte. Den samlede arbejdsstyrke er derved faldet med 152 personer i forhold til 2023.

Greenland Airports fik yderligere 43 medarbejdere i 2024 sammenlignet med 2023. Royal Arctic Line A/S havde 736 ansatte i 2024 hvor i 2023 var der 691 ansatte. Disse to selskaber er dem som har forhøjet deres antal ansatte mest.

På den anden side er det især Royal Greenland A/S som har mindsket mængden af ansatte som er faldet med 209 ansatte fra 2023 hvor den var på 2296 ansatte imod 2087 ansatte i 2024.

KNI A/S havde også 44 færre ansatte i 2024 på 794 ansatte sammenlignet med 2023.

2.2.9 Skattebetalinger fra Selvstyrets selskaber

Af nedenstående tabel 9 fremgår skat af årets resultat i selskaberne. Tabellen giver ikke et billede af den faktiske selskabsskattebetaling til Selvstyret. Den faktiske selskabsskattebetaling fremgår af den skattemæssige opgørelse i tabel 9. Samtidigt skal tabel 9 læses med forbehold for "skat betalt i udlandet" samt ekstraordinære nedskrivninger, der skaber forskydninger mellem årene. Tabel 9 giver således kun en indikation af niveauet i de enkelte år.

TABEL 9.

Regnskabsmæssig skat af årets resultat I mio. kr.

År	2020	2021	2022	2023	2024
Skat af årets resultat	60,5	94,7	57,5	78,2	117,0

Kilde: Årsrapporter 2020 – 2024.

Den reelle selskabsskat for de seneste fem år fremgår af nedenstående tabel 10.

TABEL 10.

Selskabsskat i mio. kr., der reelt er betalt til Selvstyret i de enkelte år

År	R2020	R2021	R2022	R2023	R2024
Årets selskabsskat	66,5	15,7	1	27,7	21,4

Kilde: FL 24.10.12

3 Bilag

3.1 Bilag 1 – Definitioner og nøgletal

Begreberne rentebærende gæld og nettorentebærende gæld anvendes, når gældsudvikling skal beskrives i de selvstyrejede aktieselskaber.

I udgangspunktet er den rentebærende gæld beregnet, som det fremgår nedenfor. Dette er en simpel måde at beregne den rentebærende gæld på. Tallet kan præciseres ved eksempelvis at indregne afledte finansielle instrumenter.

TABEL 11.

Beregningsmetode for rentebærende gæld

Langfristede gældsforpligtigelse
+
Kortfristede gældsforpligtelser
+
Kortfristet gæld til realkreditinstitutter eller banker
=
Rentebærende gæld

Den nettorentebærende gæld beregnes som den rentebærende gæld minus den likvide beholdning. Da flere selskaber har større likvid beholdning end rentebærende gæld, vil den nettorentebærende gæld blive negativ.

TABEL 12.

Beregningsmetode for nettorentebærende gæld

Rentebærende gæld
-
Likvide beholdninger
=
Nettorentebærende gæld

Nøgletal anvendes ofte til at give et indblik i selskabernes tilstand og er derfor med til at give et samlet billede af, hvordan selskabets økonomi er på tidspunktet for årsrapportens fremlæggelse. Det er ikke alle nøgletal, der er lige relevante for et selskab. Det er derfor vigtigt, at man holder sig formålet med selskabet for øje, og vægter de relevante nøgletal.

Nedenstående fire nøgletal er ofte anvendt ved gennemgang af selskabers regnskaber. Nøgletal kan udregnes på forskellig vis, hvilket kan betyde, at der kan være mindre forskelle mellem selskabets beregning af nøgletal og beregninger foretaget af Bestyrelsessekretariatet. I flere af selskaberne er der en form for monopol eller koncession, hvorfor positive resultater ikke skal være det eneste pejlemærke for en god drift, men ligeledes at selskaberne formår at holde deres omkostninger nede.

TABEL 13.
Udregning af nøgletal

Egenkapitalens forrentning $\frac{\text{Årets resultat} \times 100}{\text{Gns. egenkapital}}$	Overskudsgrad $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$
Soliditetgrad $\frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Samlede aktiver}}$	Afkastningsgrad $\frac{\text{Resultat af primær drift} \times 100}{\text{Gns. aktiver}}$

Afkastningsgraden måler, hvorvidt et selskab er i stand til at genere overskud ud fra den samlede indskudte kapital, og indbefatter derved både egenkapital og fremmedkapital. En acceptabel afkastningsgrad skal være over markedsrenten.

Egenkapitalens forrentning er et udtryk for, hvordan ejerens kapital forrentes. Det kan sammenlignes med at sætte pengene i banken.

Overskudsgraden beskriver forholdet mellem overskud og omsætning. Overskudsgraden viser virksomhedens evne til at tilpasse omkostninger til indtægter. Jo højere overskudsgraden er, jo bedre er selskabet til at holde sine omkostninger nede. Hvis overskudsgraden er 8,2%, betyder det, at virksomheden tjener 8,2 øre pr. omsatte krone.

Soliditetsgraden beskriver selskabets evne til at bære et større tab, da den viser forholdet mellem egenkapitalen og de samlede aktiver. Det vil sige, at jo højere tallet er, jo bedre er selskabet i stand til at klare større tab, inden kreditorerne bliver påvirket.

3.2 Bilag 2 – Om de enkelte selskaber

De efterfølgende bilag indeholder følgende informationer for hvert enkelt af de selvstyrejede selskaber:

- Selskabets formål samt en beskrivelse af den aktivitet, der pågår i selskabet
- Bestyrelsessammensætning iht. årsrapporten 2023
- Oversigt over udvalgte hovedtal og nøgletal iht. årsrapporten 2023
- En kort beskrivelse af selskabets afkastmål, mål for kapitalstruktur, status og udbyttepolitik
- En kort beskrivelse af årets gang iht. årsrapporten 2023

Overordnet set beskriver hvert enkelt bilag de seneste fem års regnskab for hvert selskab, hvor disse er tilgængelige.

3.3 Bilag 3 – INI A/S



Adresse	Bestyrelse
Postboks 1020	Formand Mads B. Christensen
3911 Sisimiut	Medlem Aviaja Karlshøj Knudsen
	Medlem Kristian May
Webadresse	Medlem Johanne L. Knudsen
http://www.ini.gl	Medlem (Medarbejdervalgt) Nuka Kristensen
	Medlem (Medarbejdervalgt) Klaus Poulsen
Adm. Direktør	
Henrik Rafn	

INI A/S begyndte i 1994 at administrere udlejningsboliger for det daværende Grønlands Hjemmestyre, nu Grønlands Selvstyre, og for størstedelen af de grønlandske kommuner. INI A/S varetager i dag administrationen af ca. 8.600 boliger. Heraf er ca. 5.500 boliger ejet af Selvstyret. Derudover varetager INI administration af ca. 320 varme- og vandregnskabsafdelinger. Overordnet består selskabet af fire forretningsområder: boligadministration, ejendoms-service, teknisk vedligeholdelse samt administration af offentlig boligfinansiering til boligstøtte huse.

Selskabets formål er at understøtte boligejerne i at sikre boligforhold der danner grundlag for trivsel og livskvalitet samt at skabe værdi for boligejere, lejerne og derigennem samfundet.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	98.105	99.972	99.486	98.386	104.520
Personaleomkostninger	-77.145	-77.547	-79.827	-69.890	-69.570
Af- og nedskrivninger	-2.131	-2.380	-2.871	-3.346	-3.560
Driftsresultat	2.039	2.624	673	923	4.480
Resultat før skat	1.836	2.478	529	818	4.458
Årets resultat	1.349	2.380	397	614	4.111
Balance					
Likvide beholdninger	996	1.115	905	5.082	8.367
Egenkapital	69.017	71.397	71.794	72.407	76.518
Kortfristet gæld	19.051	17.803	17.070	18.406	20.766
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
Balancesum	97.188	98.418	98.214	100.368	107.186
Gns. antal medarbejdere	162	158	161	151	150
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,1 %	2,6 %	0,7 %	0,9%	4,3 %
Afkastningsgrad	3,1 %	3,9 %	1,0 %	1,3%	6,9 %
Egenkapitalens forrentning	2,0%	3,3 %	0,9 %	1,8%	5,5 %
Soliditetsgrad	71,0 %	72,5 %	73,1 %	72,1%	71,4 %
Udbytte til GS i mio. kr.	0	0	0	0	0

Årsregnskabet 2024

Årets resultat 2024 for INI A/S viser et overskud på 4,5 mio. kr. før skat, hvilket er en betydelig stigning i forhold til 2023, hvor resultatet var 818 t. kr. efter skat. Dette er en væsentlig forbedring på 3,6 mio. kr. Selskabets nettoomsætning er i 2024 på 104,5 mio. kr., hvilket er 6,1 mio. kr. mere end 2023. Den højere omsætning er kommet i stand dels ved flere opgaver i ejendomsservice og på teknikområdet end forventet, og dels ved en prisregulering af timesatser.

Personaleomkostninger er realiseret med kr. 320 t. mindre end i 2023 grundet færre gennemsnitligt ansatte end året før. Andre eksterne omkostninger er kr. 2.348 t. højere end året før, som primært er afholdt indenfor bygningsdrift samt administration.

Selskabets egenkapital er på kr. 76,5 mio. (2023: kr. 72,4 mio.), hvilket giver en soliditet på 71,4 % (2023: 72,1 %). Selskabet har pr. den 31. december en likviditet på kr. 8,4 mio. (2023: kr. 5 mio.). Der er genereret positive pengestrømme fra ordinær drift på kr. +1,6 mio. (2023: kr. +5,8 mio.). Selskabet vurderer kapitalberedskabet på baggrund heraf at være tilstrækkeligt.

Ny strategi 2022-2024

Strategien er implementeret for så vidt angår de temaer INI selv, eller med selskabets samarbejdspartnere, har indflydelse på. Indsatsen for at styrke selskabets lejerbetjening er fortsat, herunder vejledning af lejerner med henblik på at øge brugen af selskabets selvbetjeningsløsninger. INI er klar over at flere digitale løsninger også fordrer at lejerner er i stand til at tilgå løsningerne. Og derfor opretholder selskabet også et passende fysisk beredskab der kan sikre lejerner bistand, så alle får den nødvendige service. INI forsøger at holde de administrative omkostninger i ro, og her er digitalisering afgørende.

Internt er der løbende fokus på at sætte strøm til processerne, så selskabet kan fastholde administrationshonoraret på det nuværende lave niveau. Honoraret blev sidste reguleret i 2014: INI har således formået at absorbere pris og lønudviklingen i samfundet, gennem løbende effektivisering.

Økonomirådgivningsprojektet

Selskabet oplyser i årsrapporten at der i 2024 er lykkedes at nedbringe de aktive restancer med 12,6 mio., en stigning på 6,1 pct. ift. 2023. Det betyder, at 82,4 pct. af de lejere, som er kommet i huslejerestance, har kunnet fastholde deres bolig. Udviklingen i huslejerestancerne påvirkes af mange faktorer, såsom samfundsøkonomiske tendenser og prisudviklingen mv. I 2024 er restancerne for aktive lejere steget med 3 pct. Den nye lov om udbetaling af sociale ydelser, som blev igangsat 1. januar 2024, kan have haft en effekt på stigningen på udviklingen i 2024. Derfor anser selskabet det for glædeligt, at så stor en andel af lejerner kan blive boende i deres hjem grundet indsatsen fra økonomirådgivningen. Der er fortsat et godt samarbejde med kommunerne, politiet, Grønlandsbanken og Allorfik om den tidlige indsats i forhold til de lejere, der ikke bare har betalingsmæssige udfordringer, men også andre sociale udfordringer. Med en uvildig instans som en form for lynafleder, bliver det muligt at få håndteret flere problemstillinger tidligere i et socialt forløb. Samarbejdet med kommunerne, politiet, Grønlandsbanken og Allorfik viser, at et tværfagligt fokus kan sikre fornuftige løsninger til gavn for både lejerner og det offentlige.

Forventninger til 2025 i henhold til årsrapporten 2024

I 2025 er der budgetteret med 105 mio.kr. i indtægter. Selskabet forventer, at der fremover vil være et øget behov for ejendomsservice indtil vedligeholdelsesstanden af bygningerne bliver højnet. På omkostningssiden er der indregnet en samlet mindre stigning på 0,5 mio.kr., sammensat af sædvanlig lønregulering af eksisterende personale og styrket indsats indenfor kompetenceudvikling, modsvaret af besparelser på vedligeholdelse af egne ejendomme. Der er på den baggrund budgetteret med et resultat før skat på ca. 1,8 mio. kr. Boligreformen blev præsenteret på tidspunktet for udarbejdelse af INIs budget for 2025. I boligreformen lægges der op til en ændring af de opgaver, som INI hidtil har løst for Selvstyret. Dette forhold kan påvirke resultatet for 2025.

3.4 Bilag 4 – Great Greenland A/S



GREAT GREENLAND

Adresse	Bestyrelse
Havnevej B-1274	Forkvinde Juliane Henningsen
Postboks 519	Medlem Niels Eli Boassen
3920 Qaortoq	Medlem Freddy Goske Christensen
Webadresse	Medlem Ulunnguaq Markussen
http://www.greatgreenland.gl	Medlem Louise Berthelsen
Adm. Direktør	
Preben Møller	

Great Greenland A/S blev grundlagt i 1977 under navnet Grønlandsgaveriet og var et selskab, som specialiserede sig i at garve sælskind. I 1991 tog selskabet navnet Great Greenland A/S, idet selskabets dengang nye strategi havde et stort internationalt fokus. Siden 2003 har selskabet indhandlet sælskind i Grønland på grundlag af en serviceaftale med Grønlands Selvstyre.

Selskabets formål er at sikre indhandling, forædling og fremstilling af grønlandske skindprodukter og pelsbeklædning samt accessoires, hvorved det er med til at støtte fangererhvervet og opretholde en del af den oprindelige grønlandske kultur. Selskabets samfundsansvar er, at fangere over det meste af Grønland kan indhandle sælskind, samt at disse behandles på en bæredygtig måde.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	9.650	14.707	17.926	14.247	14.390
Personaleomkostninger	-12.387	-11.725	-13.153	-13.827	-13.762
Af- og nedskrivninger	-1.088	-1.251	-1.268	-1.093	-1.033
Driftsresultat	5.125	1.228	3.297	12.095	-497
Resultat før skat	4.023	513	2.753	531	-1.098
Årets resultat	4.023	513	2.753	531	-1.098
Balance					
Varebeholdninger (stk.)	12.284	11.164	13.783	16.078	14.706
Likvide beholdninger	19	21	64	57	134
Egenkapital	19.738	20.251	23.004	23.535	22.437
Kortfristet gæld	19.335	10.758	4.000	9.109	7.808
Langfristet gæld	0	6.000	10.976	4.149	3.522
Balancesum	39.073	37.009	37.980	36.793	33.766
Gns. antal medarbejdere	32	29	32	34	34
Nøgletal					
Overskudsgrad	53,1 %	8,9 %	18,4 %	8,5%	-3,5 %
Afkastningsgrad	13,1 %	3,3 %	9,3 %	3,3%	-1,4 %
Egenkapitalens forrentning	20,4 %	2,5 %	12,7 %	2,3%	-4,8 %
Soliditetsgrad	39,8 %	50,5 %	54,7 %	60,6 %	64,0%
Udbytte til GS i mio. kr.	0	0	0	0	0

Årsregnskabet 2024

Omsætningsmæssigt ligger GG status quo i forhold til sidste år, men set budgetmæssigt har der været en stigning på ca. 1.6 mio.kr. Indhandlingen af skind har været et godt år, flere skind er indhandlet i forhold til sidste år.

Der var budgetteret med 12.734 t.kr. på omsætning og et underskud på -2.5 mio. kr.

Årets resultat er på -1.1 mio. kr. som er bedre end budgetteret som primært skyldes et øget tilskud.

Omsætning

Omsætningen er over det budgetterede og samlet set for året er det positivt. Kampagner samt events har været tilfredsstillende, end of season sale samt lagersalg m.m. har været gode trækplastre. Vores accessories m.m. i Nuuk internationale lufthavn er kommet frem og salget er startet fint.

I år har vi oplevet en betydelig stigning i turisme, især fra krydstogtskibe. Skibe bringer tusindvis af besøgende, og nogle af disse har bidraget til en stigning af salget i vores butik.

	2024	2023
Omsætning total (tusinde)	14.390	4.247
Skindsalg total (tusinde)	2.354	2.434
Skindsalg Grønland	1.200	963
Skindsalg internationalt	1.154	1.472
Færdigvarer total (tusinde)	11.376	11.151
Færdigvarer Grønland	7.523	6.703
Færdigvarer internationalt	3.853	4.448
Andet	660	662

Likviditet

Den store indhandling af sælskind har kunne mærkes på vores likviditet, som i visse perioder har været presset. Generelt har likviditeten været meget svingende i årets løb, Nedsikring i sidste halvdel af 2024 har været nødvendige for at sikre virksomhedens økonomiske stabilitet. Great Greenland A/S har modtaget 2 mio. kr. til nedsættelse af banklån samt kassekredit.

Visitorcenter

I løbet af 2024 har Visitorcenteret oplevet et år fyldt med aktiviteter og besøg. Visitorcenteret har haft besøg af en bred vifte af grupper, fra børn som har fået indsigt i brugen af sælskind til ældre mennesker som havde brug for at komme væk fra deres vante omgivelser. Fra Arktisk Kommando til Folketingets Grønlandsudvalg som fik en dybere forståelse af centerets funktion og betydning for det grønlandske samfund og ikke mindst turisterne som fik en unik oplevelse og en

bedre forståelse for vores kultur.

Storisen som lagde sig tungt over Sydgrønland medførte at flere krydstogtskibe ikke anløb Qaqortoq. Trods dét, havde ca. 1100 været på rundvisning i Visitorcenter (seal center) og endnu flere tusinde besøgte vores butik. Systuen der i flere år ikke har haft en lærling, fik en elev der startede sin uddannelse som beklædningshåndværker.

Servicekontrakt

Great Greenland A/S har med Grønlandsselvstyre servicekontrakt for seal center samt skindindhandling for en årig periode. Great Greenland A/S bestyrelses vælges derfor også for en årig periode. Samfundsansvaret for Great Greenland er, det skal være muligt for fangere over hele Grønland at kunne indhandle sælskind, dette gælder for bygder og byer. Great Greenland A/S har op til 34 indhandlingssteder. Gode skindpriser vil være et trækplaster for at få flere fangere til at indhandle sælskind. Hvis fangererhvervet stadig skal eksistere fremover og mange år frem, er det yderst vigtigt at der fortsat laves serviceaftaler inden for sælskindindhandling.

Risiko og vurdering

Great Greenland A/S's fortsatte drift er helt afhæng af servicekontrakterne, færdigvaresalget skal styrkes yderligere, flere nye varer skal fremstilles, her kan man rette lidt op på den efterspørgsel som kommer fra kunderne. Virksomhedens indtjening kan forøges ved dette salg. Hvis leverancen udebliver vil det på sigt være en tab for Great Greenland A/S. Vi ser frem til at bygge videre på de positive resultater og fortsætte vores vækst og udvikling i de kommende år. Vores fokus vil fortsat være på kvalitet og innovation som er kerneværdien i vores virksomhed.

Ejernes og politisk opbakning til Great Greenland A/S samt synlighed indenfor fangererhvervet, eksport, kultur og branding for Grønland spiller en vigtig rolle.

Forventninger til 2025

2025 bliver spændene, stigende interesse og flere krydstogsturister der vil have vores produkter, bliver interessant at følge. Indhandlere skal modtage og levere skind af bedste kvalitet, indhandlingsinstruksen SKAL følges nøje. Indhandlingen af sælskind som syntes at være på vej op, vil for virksomheden være et godt vendepunkt. Vi forventer en fortsat vækst i omsætningen samt en markedsudvidelse og en styrkelse af vores brand som en førende leverandør af sælskinsprodukter. Der budgetteres med en omsætning på ca. 13.1 mio. kr. samt et underskud på ca. 1.3 mio. kr. for 2025.

3.5 Bilag 5 – Nalik Ventures A/S

Adresse	Bestyrelse
Issortarfimmut 1, st. tv.	Formand
3905 Nuussuaq	Næstformand
Webadresse	Medlem
http://www.nalik.gl	Medlem
Konst. Adm. Direktør	Medlem
Peter Christiansen	Miki Rink Lynge
	Merete Lundbye Møller
	Lykke Geisler Yakaboylu
	Jette Larsen
	Anders Stenbakken

Nalik Ventures A/S forvalter Naalakkersuisuts erhvervsfremmemidler og forvalter store samfundsejede værdier i form af investeringer i udvalgte selskaber med tilknytning til Grønland. Udbyttet fra investeringerne anvendes til investering i yderligere vækst samt til konsolidering som fundament for fremtidige større investeringer, grønlandsk medejerskab og deltagelse i internationale projekter. Selskabet ejer datterselskabet Nalik Capital A/S som fremmer konkurrencedygtig erhvervsudvikling med aktive investeringer og finansiering – og bidrager til at sikre grønlandsk medejerskab og udbytte fra vækst og udvikling. Datterselskabet Nalik Startup A/S administrerer Naalakkersuisuts erhvervsfremmeordninger og deltager som rådgiver, initiativtager og samarbejdspartner i aktiviteter, der inspirerer og dygtiggør til øget iværksætteri og erhvervsudvikling – især hos selvstændige og mindre virksomheder.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Bruttoresultat	-1.293	-749	-3.272	3.732	5.298
Personaleomkostninger	-3.862	-5.794	-7.185	-7.202	-5.126
Af- og nedskrivninger	-680	-621	-1.202	-5.674	-5.623
Driftsresultat	-5.834	-7.165	-11.659	-9.144	-3.595
Resultat før skat	16.383	-28.227	-56.302	4.402	28.740
Årets resultat	12.694	-20.566	-82.553	4.402	28.740
Balance					
Varebeholdninger	0	0	0	0	0
Likvide beholdninger	874	316	23	380	735
Egenkapital	414.694	394.127	311.574	315.976	344.716
Kortfristet gæld	78.210	103.271	135.628	122.454	37.104
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
Balancesum	492.904	497.398	447.202	438.430	461.780
Gns. antal medarbejdere	3	5	7	7	6
Nøgletal					
Overskudsgrad	-584,6 %	-956 %	-356,4 %	-312,4%	-542,4
Afkastningsgrad	-1,2 %	-1,4 %	-2,7 %	-2,1%	-0,7 %
Egenkapitalens forrentning	3,1 %	5,4 %	-23,2 %	1,4%	8,7 %
Soliditetsgrad	84,1 %	83,8 %	69,7 %	71,6%	74,6 %
Udbytte til GS i mio. kr.	0	0	0	0	0

Note: Da Greenland Holding ikke havde omsætning i perioden 2018 – 2022 er selskabets bruttoresultat oplyst. Overskudsgraden er beregnet således "Resultat før finansielle poster/bruttoresultat*100". Ovenstående regnskab er baseret på tal for moderselskabet.

Årsregnskabet 2024

Det økonomiske resultat for Nalik Ventures blev et overskud på 32,7 mio.kr., i 2023 var resultatet 4,4mio.kr. Det oprindelige budgetterede resultat var 28,7 mio. kr.

Bestyrelsen anser resultatet for tilfredsstillende.

I 2024 blev der i den administrative drift af Nalik Startup påbegyndt etablering af kommunale teams i samarbejde med kommunerne, og i andet halvår blev der gennemført detaljeret planlægning samt rejser til en række forskellige steder.

Med afsæt i strategien for 2024-2026 er der blevet indført og arbejdet ud fra en administrativ tilgang kaldet "One Door Principle", hvor et CRM-system er blevet implementeret for at lette kundebetjeningen og samtidig styrke vores organisatoriske setup. Udviklingen af CRM-systemet vil fortsætte ind i 2025.

Gennem dialog er det blevet tydeligt, at der er behov for tættere støtte til de kommunale erhvervsafdelinger. Derfor har vi i løbet af 2024 udvidet samarbejdet og den løbende opfølgning med erhvervsaktører i kommunerne som en del af vores strategiske arbejde.

Det vurderes som et vigtigt skridt fremad i vores indsats for at styrke iværksættere langs hele kysten.

Markedsføring

I 2024 har vores markedsføringsindsats vist meget positive resultater – særligt på de digitale platforme, hvor vi har valgt at fokusere vores kommunikation. Den største indsats er lagt på Facebook, som også har vist sig at være vores mest effektive kanal.

Vi har arbejdet ud fra en ensartet kommunikationsstrategi, som har dannet grundlaget for alt vores eksterne indhold. Strategien har sikret en rød tråd i vores budskaber på tværs af platforme og understøttet vores ønske om at fremstå professionelt og troværdigt over for vores målgrupper. Vi har primært satset på digital markedsføring, suppleret af enkelte indsatser i trykte medier. Den digitale tilgang har givet os både bredere rækkevidde og bedre mulighed for at måle effekten af vores kampagner.

Facebook – 2024 (organisk og betalt):

Rækkevidde på 50.000+ personer

Sidebesøg på mere end 13.000 gange

Visninger af opslag på over 1 mio.

Interaktioner (reaktioner, kommentarer, delinger) på over 4.000 gange

Vi lancerede en ny hjemmeside i løbet af 2024, hvilket betyder, at vi endnu ikke har et fuldt datagrundlag til at sammenligne webtrafik med tidligere år. Dog kan vi allerede nu konstatere, at den øgede aktivitet på Facebook har medført en tydelig stigning i henvendelser – både via sociale medier og direkte til vores organisation.

Det er vores vurdering, at stigningen i antallet af henvendelser, fremmødte til borgermøder, tilmeldinger til kurser og flere 1:1-møder i løbet af året i høj grad kan tilskrives vores markedsføringsindsats – herunder vores mål om at gøre kontakten til Nalik Ventures så enkel og tilgængelig som muligt gennem et one-door-princip, hvor alle henvendelser bliver samlet og håndteret effektivt ét sted. Konklusionen hertil er klar: Vores digitale strategi virker, og vi vil derfor fortsætte med at fokusere på de platforme, hvor vi oplever størst effekt – med særligt fokus på Facebook og målrettet digital tilstedeværelse.

Forventninger til 2025 iht. årsrapporten 2024

Nalik Ventures forventer i 2025 at fortsætte den positive udvikling, vi har set i de seneste år – både i form af øget efterspørgsel på vores ydelser og styrket tilstedeværelse i hele landet. Gennem vores datterselskaber Nalik Startup og Nalik Capital vil vi fortsat arbejde for at fremme iværksætteri, skabe bedre adgang til finansiering og understøtte grønlandske virksomheders vækst og omstilling.

Vi forventer en fortsat stigning i antallet af henvendelser fra både etablerede og nye aktører, og vi ser tendenser til øget aktivitet – ikke mindst som følge af forbedret infrastruktur, ændrede krav til virksomheder og en generelt voksende interesse for udviklingsmuligheder i Grønland.

Samtidig vil vi i 2025 arbejde målrettet med at styrke interne systemer og processer, bl.a. ved at samle data og kontaktflader i ét fælles CRM-system. Det vil bidrage til mere effektiv sagsbehandling, bedre koordinering og en styrket service over for dem, vi er sat i verden for at hjælpe. Vi går ind i det nye år med fokus på samarbejde, kvalitet og bæredygtighed – og med ambitionen om at bidrage aktivt til et stærkere og mere balanceret erhvervsliv i hele Grønland.

3.6 Bilag 6 – Illuut A/S



Adresse Aqqusinersuaq 39 3900 Nuuk	Bestyrelse Formand Næstformand Medlem Medlem	Steffen Ulrich-Lynge Jørgen Aqe Møller Marie Kathrine Fleischer Marlene Rosing Hansen
Webadresse http://www.illuut.gl		
Adm. Direktør Torben Pauls		

Illuut A/S' formål er at opføre, eje, subsidiært sælge eller udleje fast ejendom, ligesom selskabet som led i sit virke kan sanere byggeri, som selskabet har i sin portefølje. Selskabet skal ikke drive virksomhed ved administration og service vedrørende fast ejendom. På nuværende tidspunkt drives administrationen og servicen af Agerskov Consulting.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	70.632	71.132	71.379	75.590	80.856
Personaleomkostninger	-3.396	-2.301	-2.337	-2.354	-3.173
Af- og nedskrivninger	-16.093	-9.754	-6.475	-13.882	-10.031
Driftsresultat	27.948	36.915	36.297	33.009	36.994
Resultat før skat	23.411	33.932	33.912	31.248	27.283
Årets resultat	17.207	28.597	25.434	23.436	20.283
Balance					
Varebeholdninger	0	0	0	0	0
Likvide beholdninger	44.733	8.438	23.222	15.600	12
Egenkapital	202.477	231.064	256.498	279.934	300.217
Kortfristet gæld	59.634	50.950	32.458	25.655	174.022
Langfristet gæld	979.002	896.118	888.722	888.323	1.022.865
Balancesum	1.296.558	1.238.921	1.246.946	1.263.992	1.580.945
Gns. antal medarbejdere	2	2	2	2	2
Nøgletal					
Overskudsgrad	39,6 %	51,9 %	50,9 %	45,5 %	45,8 %
Afkastningsgrad	2,2 %	3,0 %	2,9 %	2,5 %	1,7 %
Egenkapitalens forrentning	8,5 %	7,5 %	10,4 %	8,7 %	7 %
Soliditetsgrad	15,6 %	18,7 %	20,6 %	22,1 %	19 %
Udbytte til GS i mio. kr.	0	0	0	0	0

Årsregnskabet 2024

Størstedelen af Illuut A/S boliger er udlejet som personaleboliger for ansatte i Selvstyret, den danske stat og til kollegielejligheder.

I 2024 endte omsætningen for Illuut A/S på 80,9 mio. kr., hvilket var meget tæt på budgettet som var på 79,3 mio. kr. Illuut A/S arbejder løbende på at optimere driften og vedligeholdelsen af sine boliger og ejendomme for at sikre en høj standard og lang levetid. Som en del af denne indsats udbydes en række drifts- og vedligeholdelsesopgaver til relevante samarbejdspartnere og entreprenører. I 2024-2025 er der planlagt en række større projekter, der sendes i udbud. De skal styrke både funktionalitet og beboernes trivsel. Blandt de mest markante initiativer er tagrenoveringer samt en generel opgradering af udendørsarealerne. Her planlægges blandt andet etablering af nye faciliteter som en basketballbane og udendørs fitnessområde, der skal bidrage til et aktivt og fællesskabsfremmende miljø. Derudover gennemføres levetidsforlængende tiltag på flere elevatorer, og samtlige lejligheder gennemgås af viceværter for at sikre, at både små og store vedligeholdelsesbehov bliver identificeret og håndteret. Ud over disse større tiltag udføres en række mindre, men væsentlige vedligeholdelsesopgaver, herunder maling af træfacader og opgange samt udskiftning af miljøskure, som samlet set bidrager til at opretholde ejendommenes æstetik og funktionalitet. Illuut A/S har fokus på både bæredygtighed, beboerinddragelse og økonomisk ansvarlighed i den løbende udvikling og drift af ejendommene – med målet om at skabe trygge, velfungerende og attraktive boligmiljøer for alle beboere. I 2022 startede byggeriet af "Tuullit" projektet, som er opførelsen af boliger til medlemmer af Inatsisartut, som ikke er bosiddende i Nuuk. Byggeriet opføres på baggrund af en lang lejekontrakt med "Bureauet for Inatsisartut" Byggeprojektet er hidtil forløbet planmæssigt uden større uforudsete udgifter. Byggeriet første etape blev afleveret september 2024 og den resterende del i april 2025.

I løbet af 2024 er der arbejdet med overdragelse af 3 boligårne beliggende på Qatserisut 1,3 og 5. Projektet er blevet til efter ønske fra og i tæt samarbejde med Selvstyret. Udlejning af boligerne sker med en kontrakt med Sundhedsvæsenet om anvisningsret og anvisningspligt. Overtagelse af "Tårn 1" er sket pr. 1. januar 2024, "Tårn 2" er sket pr. 1. juli 2024 og "Tårn 3" overtages i januar 2025. Illuut A/S har yderligere indgået samarbejde med Greenland Airports omkring opførelse / indkøb af ejendomme til personaleboliger ifbm. De kommende nyopførte lufthavne i Ilulissat og Qaqor-toq. Endvidere

er Illuut A/S startet på opførelsen af GAIR administrations bygning.

I 2024 har Illuut A/S erhvervet 49% af aktierne i selskabet Qeqertat A/S fra Royal Greenland. Selskabet er etableret af Royal Greenland og pensionsselskabet SISA med et formål om etablering af nyt hovedkvarter til Royal Greenland. Der er i selskabet indgået kontrakt med entreprenøren Permagreen A/S på opførelse af en ejendom. Der er indgået en lang uopsigelig lejekontrakt på ejendommen til Royal Greenland. I henhold til Illuut A/S' strategi arbejdes der på flere mulige udviklingsprojekter, der dog endnu ikke har ført til konkrete sager.

Kapitalberedskabet

Selskabets egenkapital udgør 300 mio.kr (2023: 280 mio.kr.), hvilket giver en soliditet på 19,0% (2023: 22,1%) ekskl. Gæld til Selvstyret. Selskabets gæld til Grønlands selvstyre udgør 771 mio.kr (2023: 774 mio. kr.) Selskabets soliditet udgør inkl. gæld til Selvstyret 67,8% (2023: 83,3%). Der er i årets løb genereret positive pengestrømme fra driften på 42,7 mio.kr. (2023: 44,0 mio.kr.).

Afhændelse af boliger

Illuut A/S forventes løbende at sælge boliger for at understøtte den private boligforsyning. Der er solgt 2 boliger i 2024, Illuut A/S har ikke gennemført foranstaltninger for at tilskynde til fra-flytning af boliger, der kan sælges. Der sælges boliger i følgende ejendomme:

Ejendomme	Solgt i 2023	Resterende ultimo 2021
Tuapannguit	3 - Tårn 6 0	5 ud af 30
Natsiaq 2	1	0
Rækkehuse 41 — 45	1	14 ud af 48
I alt	2	

For at kunne sælge boliger i en ejendom skal der være oprettet en ejerforening, hvor Illuut A/S mister indflydelse i takt med at boligerne sælges. Når salget i en ejendom startes, er der en velfungerende ejerforening med en passende opsparing til kommende vedligehold.

Forventninger til 2025 iht. årsrapporten 2024

Forventningerne til 2025 er at idriftsættelser af både nye boliger til Sundhedsvæsenet og boligerne til Inatsisartuts medlemmer vil give en øget omsætning, men der samtidig vil blive yderligere udgifter til drift og renter.

Omsætning forventes i 2025 at blive på 82,2 mio. kr. og et resultat før skat på 32,6 mio. kr.

3.7 Bilag 7 – KNI A/S



Adresse	Bestyrelse
Postboks 319	Forkvinde Inger Eriksen
3911 Sisimiut	Næstformand Michael Skourup
Webadresse	Medlem Annette K. Sadolin
http://www.kni.gl	Medlem Lone Møller Olsen
Adm. Direktør	Medlem Høgni Hansen
Jeppe Jensen	Medlem René E. Fleischer
	Medlem (Medarbejdervalgt) Sofus Hansen
	Medlem (Medarbejdervalgt) Jonas Aronsen
	Medlem (Medarbejdervalgt) Jens Kleist Østergaard

KNI A/S er Grønlands største handels- og servicevirksomhed. Overordnet er KNI organiseret med en varedivision og en energidivision. KNI koncernen består af fire forrentningsenheder; Polaroil, Pilersuisoq, KNI Engros og Neqi A/S, og forsyner dermed hele Grønland med dagligvarer, forbrugsgoder og flydende brændstof.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020/21	2021/22	2022/23	2023/24	2024/25
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	2.481,6	2.443,7	2.997,4	2.885	2.627
Personaleomkostninger	-297,2	-291,9	-293	-299	-313
Af- og nedskrivninger	-57,5*	-46,9	-45,5	-46	-115
Driftsresultat	35,7*	160,0	266,8	210	-34,8
Resultat før skat	13,0*	135,1	239,1	174	-73
Årets resultat	12,8*	89,6	234,7	129	-71
Balance					
Varebeholdninger	859,6	796,8	856,9	886,4	938,5
Likvide beholdninger	31,9	65,7	139,3	125	29
Egenkapital	1.054,4*	1.535,2	1.379	1.384	1.138
Kortfristet gæld	414,6*	912,9	471,9	442	545
Langfristet gæld	567,0	14,3	441,5	409	406
Balancesum	2.060,8*	2.665,1	2323,8	2.277,6	2.088,5
Gns. antal medarbejdere	836	845	815	838	794
Nøgletal					
Overskudsgrad	1,4 %*	6,5 %	8,9 %	7,2%	-1,3 %
Afkastningsgrad	2,3%*	0,1 %	11,5 %	5,6%	3,5 %
Egenkapitalens forrentning	1,2%*	5,8 %	17,1 %	9,3%	-6,3 %
Soliditetsgrad	51,2%*	57,6 %	59,2 %	60,6%	54,3 %
Udbytte til GS i mio. kr.	0,0	11,5	46	0	0

*Nøgletal for 1/4 - 31/3 2020/21 er rettet for væsentlige identificerede fejl, som følge af fejl vedrørende indregning af materielle anlægsaktiver og varebeholdninger. Korrektionerne har medført en ændring af resultatet for 2020/21 fra et underskud på 6.933 t.kr. til et overskud på 12.819 t.kr.

Årsregnskabet 2024/25

KNI A/S leverer et underskud på ca. 73,3 mio.kr. før skat i regnskabsåret 2024/25, hvilket er 247 mio. kr. lavere end året før. Årets resultat vurderes som utilfredsstillende i Varedivisionen, mens det lille overskud i Energidivisionen vurderes tilfredsstillende set i lyset af de prisdæmpende tiltag.

De store strukturelle forandringer i samfundet har som varslet i første halvår haft betydelige konsekvenser for KNI-koncernen. Den forretningsudvikling, vi så i første halvår, er fortsat og dermed leveres et resultat for regnskabsåret 2024/25 på et markant lavere niveau end året før. Det er KNIs fornemste opgave at drive en forretning på vegne af hele samfundet, sikre en økonomi i sund balance og samtidig opretholde den servicekontrakt, der er indgået med Selvstyret. Selvom KNI har arbejdet hårdt på at opretholde den balance, har det ikke været nok til at dæmme op for de betydelige negative konsekvenser strukturforandringerne i samfundet har haft for KNI i 2024/25. Der er således behov for en fundamental gentænkning af, hvordan bygder og yderområder skal serviceres – det er en vigtig drøftelse, vi skal have med Selvstyret.

Varedivisionen leverer et underskud på 92 mio. kr., hvilket er 122 mio. kr. lavere end året før. Størstedelen af underskuddet skyldes nedskrivninger i Varedivisionens anlægsmasse, hvilket er uddybet nedenfor. Forrettningens rammebetingelser er i årets løb forværret væsentligt som følge af dels den nye emballagebekendtgørelse samt af ændringer i landets infrastruktur, og forværres desuden år for år med den fortsatte urbanisering. Den fortsatte urbanisering har betydet en yderligere reduktion i kundegrundlaget i bygder og yderdistrikter. Siden 2001 er fraflytningen sket med ca. 10% om året med en stigende tendens. Derudover har den nye emballagebekendtgørelse betydet, at KNI ikke længere har en indtjening fra distributionen af øl/ vand til hele landet. Endelig har den nye internationale lufthavn i Nuuk betydet, at Duty free-salget i Kangerlussuaq er bortfaldet. Sammen med stigende faste omkostninger til vedligeholdelse, forsikringspræmie, IT mv. samt den generelle lønudvikling, har det haft en betydelig negativ effekt for divisionens indtjening.

Energidivisionen har som ventet et væsentlig lavere resultat end tidligere år, fordi det på basis af tidligere års overskud er besluttet, at lade vores kunder få glæde af prisdæmpende tiltag, hvilket har sparet forbrugere for ca. 70 mio. kr. i forhold til de faktiske priser for året, og har belastet KNIs driftsresultat 2024/25 med

et tilsvarende beløb. Herudover er servicekontrakten med Selvstyret ændret således, at overskuds målet er reduceret med 50 mio.kr. Naalakkersuisut har af samme årsag frabedt sig udbetaling af udbytte, hvorved den samlede besparelse for forbrugeren har andraget 120 mio. kr. for året, og dermed reduceret overskuddet tilsvarende. Divisionens overskud på 16 mio.kr. (140 mio. kr. i 2023/24) stammer fra aktiviteter udenfor servicekontraktområdet som er leverancer til krydstogtskibe, trawlere og flådefartøjer m.m. Resultatet udenfor servicekontrakten er tilfredsstillende. Energidivisionen vil fortsat spille en væsentlig rolle i koncernens samlede økonomi både som indtægtskilde fra salg udenfor servicekontrakten, og som garant for stabile priser til den almindelige forbruger gennem aktiv pris- og sikringspolitik. For KNIs samlede økonomi afspejler årets resultat de udfordringer, som urbaniseringen og etableringen af nye trafikknudepunkter har medført. Det forventes, at denne udvikling vil fortsætte i de kommende år, med nye lufthavne der forventes at tiltrække flere borgere til de større byer fra KNIs kerneområder – de mindre byer og bygder. Der arbejdes derfor målrettet med tilpasning af sortiment og struktur, ligesom selskabet har igangsat en revurdering af den langsigtede anlægsstrategi.

Forventninger til 2025/26

KNI's ledelse forventer, at de strukturelle og økonomiske udfordringer vil fortsætte i 2025/26, særligt for Varedivisionen. Der vil være behov for tilpasninger og effektiviseringer for at sikre en bæredygtig økonomi og overholdelse af serviceforpligtelserne. De igangsatte tiltag forventes at få en positiv indflydelse på resultatet i de kommende år. I Energidivisionen vil prisudviklingen og efterspørgslen i den kommercielle sektor fortsat være afgørende for indtjeningen. Ledelsen er optaget af at balancere selskabets samfundsmæssige ansvar med behovet for en økonomi i balance – og vil arbejdes videre med at styrke selskabets robusthed, digitalisering og investeringsevne i de kommende år. KNI forventer et væsentlig bedre resultat for 2025/26 end 2024/25, såvel for Varedivisionen som Energidivisionen. Vi forventer et resultatniveau på over 50 mio.kr. Total set forventes en omsætning på samme niveau som 2024/25 – et mindre fald i varedivisionen og en stigning i Energidivisionen.

3.8 Bilag 8 – NunaGreen A/S (NunaOil A/S)



Adresse	Bestyrelse
Imaneq 1A	Forkvinde Line Frederiksen
Postboks	Næstformand Mikkel Krogh Søndergård
3900 Nuuk	Medlem Tove Dyre Palnum
Webadresse	Medlem Inúnguak Pedersen Abelsen
http://www.nunagreen.gl	Medlem Morten Stilling
Adm. Direktør	
Aviaaja Karlshøj Knudsen	

NunaOil A/S' overordnede sigte, siden selskabets stiftelse i 1985, har været at varetage grønlandske kommercielle interesser i forbindelse med udviklingen af en energisektor i Grønland og herigennem sikre kontrol over landets ressourcer.

Selskabets formål er varetagelse af Grønlands Selvstyres deltagelse i kulbrintetilladelser samt opgaver, der står i naturlig forbindelse hermed.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	0	0	-0	7.513	12.846
Personaleomkostninger	-648	-476	-638	-4.684	-10.349
Af- og nedskrivninger	-22	-37		-61	-223
Driftsresultat	-2.097	-1.380	-1.573	-255	-1.057
Resultat før skat	-2.281	-1.522	-1.667	-56	60
Årets resultat	-2.281	-1.522	-1.667	-46	45
Balance					
Varebeholdninger	0	0	0	0	0
Likvide beholdninger	27.653	23.835	18.351	199	403.170
Egenkapital	7.362	5.840	4.172	4.126	404.171
Kortfristet gæld	20.472	18.297	14.347	15.020	18.602
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
Balancesum	27.834	24.137	18.519	19.146	422.778
Gns. antal medarbejdere	2	2	1	4	6
Nøgletal					
Overskudsgrad	-	-	-157,5%	-3,4%	-8,2%
Afkastningsgrad	-7,5 %	-5,7 %	-	-	-
Egenkapitalens forrentning	-31 %	-15,75 %	-33,3 %	1,1%	0,0 %
Soliditetsgrad	26,4 %	24,2 %	22,5 %	21,6%	95,6 %
Udbytte til GS i mio. kr.	0	0	0	0	0

Note: Selskabet havde ikke omsætning i 2017, 2020 og 2021, hvorfor overskudsgraden ikke beregnet herfor.

Årsregnskabet 2024

Årets nettoomsætning udgør 12.846 t.kr. mod 7.513 t.kr. sidste år. Det ordinære resultat efter skat udgør 45 t.kr. mod -46 t.kr. sidste år. Udviklingen skal sammenholdes med, at selskabet i årsrapporten for 2023 forventede et resultat i niveauet -1.000 t.kr. til 1.000 t.kr. Ledelsen anser årets resultat for tilfredsstillende og på niveau med det forventede.

Udviklingen i NunaGreen Construction Nuuk A/S har fulgt planen og faktureringen af ydelser er derfor som forventet. Øgede renteindtægter har påvirket resultatet i en positiv retning.

I forbindelse med godkendelse af finansloven for 2024 besluttede Inatsisartut over perioden 2024-2026 at indskyde 400 mio. kr. i NunaGreen A/S. Kapitalindsuddet er dedikeret de to projekter i anlægsloven – udvidelsen af Utoqqarmiut Kangerluarsunnguaq samt etablering af vandkraft i Diskobugten. Det fulde kapitalindskud blev modtaget i 2024.

I 2024 blev der indgået en principaftale mellem Selvstyret og den danske regering om statsgaranti for finansieringen af udvidelsen af Buksefjorden-vandkraftværket. Aftalen indebærer, at NunaGreen Construction Nuuk A/S kan optage lån med 95 % garanti fra den danske stat og 5 % fra Selvstyret.

1.2.1 Koncernstruktur

I december 2024 etablerede NunaGreen A/S to nye datterselskaber som led i selskabets strategi om at styrke udviklingen og implementeringen af vedvarende energiprojekter i Grønland.

- **NunaGreen Construction Nuuk A/S:** Det eksisterende selskab blev omdøbt og har nu det specifikke ansvar for udvidelsen af Utoqqarmiut Kangerluarsunnguaq.
- **NunaGreen Construction Disko Bay A/S:** Har til formål at anlægge, eje og drive vandkraftværket i Diskobugten og tilhørende infrastruktur, herunder en over 100 km lang transmissionslinje til Aasiaat og Qasigiannguit.
- **NunaGreen Development A/S:** Etableret med henblik på at identificere, modne og udvikle nye grønne energiprojekter i tæt samarbejde med både lokale og internationale partnere. Koncernens struktur er udformet for at sikre målrettet fokus, organisatorisk kapacitet og effektiv gennemførelse af selskabets strategi.

NunaGreen Development A/S blev stiftet med henblik på at drive udviklingen af nye grønne energiprojekter. Selskabet skal ikke alene identificere og modne projekter

inden for vedvarende energi, men også sikre et stærkt samarbejde med både lokale og internationale partnere for at realisere Grønlands energipotential. NunaGreen Development A/S er et vigtigt skridt i retning af at understøtte Grønlands Selvstyres ambition om at udnytte landets naturressourcer til bæredygtig energiproduktion og potentielt energieksport. Med etableringen af disse datterselskaber styrker NunaGreen sin organisatoriske kapacitet og sikrer, at projekterne udvikles og gennemføres med de nødvendige ressourcer og kompetencer.

1.2.2 NunaGreens arbejde med ESG og Bæredygtighed

NunaGreen har i efteråret 2024 igangsat et strategiarbejde med fokus på ESG og bæredygtighed. Formålet er at få prioriteret virksomhedens vigtigste indvirkninger, risici og muligheder inden for bæredygtighed, så en indsats på området kan give bedst mulig forretningsmæssig og samfundsmæssig mening inden for rammerne af organisationens størrelse.

Som led i arbejdet har NunaGreen gennemført en dobbelt væsentlighedsanalyse med udgangspunkt i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Første skridt i arbejdet har været en kortlægning af virksomhedens værdikæde efterfulgt af en identifikation af 'hot spots' – bæredygtighedsemner, som kunne være relevante at fokusere på.

Hele organisationen har været engageret i processen efterfølgende med at vurdere, hvilke bæredygtighedsemner, der er væsentlige for NunaGreen både i forhold til vores påvirkning af mennesker og miljø (indvirkningsvæsentlighed) og omverdens påvirkning af NunaGreen (finansiell væsentlighed). Resultaterne er efterfølgende blevet valideret med relevante interessenter, herunder samarbejdspartnere, finansielle partnere og Selvstyret.

Den forventede udvikling i 2025 i henhold til årsrapporten 2024

I 2025 forventer ledelsen et resultat efter skat tæt på nul. Dette skyldes, at de valgte indregningsprincipper er afprøvede og har et passende niveau i forhold til ressourcetrækket i datterselskaberne. Udviklingen i både NunaGreen Construction Nuuk A/S og NunaGreen Construction Disko Bay A/S forventes af følge planerne, og dermed ressourceaftrækket fra NunaGreen A/S. Det forventes ligeledes at NunaGreen Development udvikler sig efter planen.

3.9 Bilag 9 – Royal Arctic Line A/S



Adresse	Bestyrelse	
Qeqertanut 46	Formand	Pâviâraq Heilmann
Postboks 1580	Næstformand	Inooraq Brandt
3900 Nuuk	Medlem	Flemming Drechsel
	Medlem	Miinannguaq Hilda Zeeb
Webadresse	Medlem	Jóhanna á Bergi
http://www.ral.gl	Medlem	Barbara Agersnap
	Medlem (Medarbejdervalgt)	Eydun Simonsen
Adm. Direktør	Medlem (Medarbejdervalgt)	Laust Lindskov Vestergaard
Niels Clemensen	Medlem (Medarbejdervalgt)	Tina Lange Olsen

Grønlands Selvstyre har tildelt Royal Arctic Line A/S enekoncession til al søtransport af gods til og fra Grønland og mellem de grønlandske byer og bygder. Rederiet har dermed en central rolle for grønlandske samfund. Til Royal Arctic Line hører også datterselskabet Arctic Umiaq Line A/S, som med skibet Sarfaq Ittuk driver passagersejls langs Grønlands sydvestkyst.

Selskabets formål er i henhold til koncessionen fra Grønlands Selvstyre, at drive rederivirksomhed med transport til og fra Grønland og i Grønland kystlang besejling samt landtransport, drift af terminaler og pakhuse og dermed beslægtet servicevirksomhed overalt.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	916.221	1.054.163	1.165.750	1.190.095	1.229.263
Personaleomkostninger	-403.411	-426.871	-414.195	-388.910	-380.274
Af- og nedskrivninger	-76.962	-101.407	-116.525	-105.629	103.834
Driftsresultat	13.546	28.059	-73.036	24.290	25.244
Resultat før skat	2.402	4.014	-96.206	4.157	6.052
Årets resultat	1.581	1.977	-73.677	3.373	7.094
Balance					
Varebeholdninger	18.150	9.188	16.283	15.915	8.624
Likvide beholdninger	257.682	176.239	147.595	148.475	127.826
Egenkapital	681.714	685.564	637.624	632.379	638.079
Kortfristet gæld	261.390	239.061	287.290	252.123	238.213
Langfristet gæld	662.963	615.093	640.821	575.593	506.532
Balancesum	1.647.106	1.579.522	1.590.354	1.482.501	1.403.150
Gns. antal medarbejdere	757	849	784	742	735
Nøgletal					
Overskudsgrad	1,5 %	2,7 %	-6,3 %	2,1%	2,1 %
Afkastningsgrad	0,8 %	1,8 %	-4,6 %	1,7%	1,8 %
Egenkapitalens forrentning	0,2 %	0,3 %	-11,1 %	0,5%	1,1 %
Soliditetsgrad	41,4 %	43,4 %	40,1 %	42,5%	45,4 %
Udbytte til GS i mio. kr.	2,5	2,6	0	0	0

Årsregnskabet 2024

Royal Arctic Lines koncernresultat for regnskabsåret 2024 udviser et overskud på 6,1 mio. kr. før skat (EBT) svarende til 7,1 mio. kr. efter skat. Det er en forbedring på 2 mio. kr. før skat i forhold til regnskabsåret 2023. Der var i henhold til ratestignings af talen med ejer fra 2023 budgetteret med et overskud på 1 mio. kr. Bestyrelsen vil på generalforsamling i 2025 indstille til, at Royal Arctic Line ikke udlodder udbytte.

I halvårsmeddelelsen blev forventningen grundet en negativ udvikling i datterselskabet Arctic Umiaq Line nedjusteret til et underskud på 15-20 mio. kr. Resultatet er dermed en betydelig forbedring i forhold til forventningerne ved halvåret. Forbedringen skyldes, at moderselskabet Royal Arctic Line iværksatte en række tiltag, der sammen med en positiv udvikling i den koncessionerede omsætning har været medvirkende til, at moderselskabets driftsresultat før skat blev omkring 20 mio. kr. bedre end udmeldt i halvårsmeddelelsen. Dertil kommer, at Arctic Umiaq Line formåede at reducere underskudet til 13 mio. kr. før skat.

Omsætningsudvikling

Den koncessionerede omsætning steg fraregnet olie- og valutakurstillæg med 66 mio. kr. Det er en stigning på 9 %. De samlede fragtmængder var i 2024 stort set uændrede i forhold til 2023 (stigning på 0,2 %). Stigningen i den koncessionerede omsætning skyldes ratestigningen på 6,4 %, der blev effektueret den 1. januar 2024 samt et ændret produktmiks, hvor nordgående mængder samlet steg med 4 %, mens de interne godsmængder faldt med 14 % og sydgående mængder var uændrede. Nordgående rater er væsentligt højere, hvor for det ændrede produktmiks har haft en positiv effekt på den samlede koncessionerede omsætning. I de uændrede sydgående mængder er der en forskydning, hvor nedgangen i fiskeriet har medført et fald på 12 % i eksportrelateret fragt. Dette fald er udlignet af øget fragt af returemballage fra Grønland til Danmark.

Omkostningsudvikling

De samlede eksterne omkostninger beløb sig i 2024 til 575 mio. kr. Det er en stigning på 3 % eller 16 mio. kr. sammenlignet med 2023. Hovedparten af stigningen relaterer sig til omkostninger til bunker, som var 13 mio. kr. højere i 2024. Dette er drevet af udviklingen i bunkerpris og dollarkurs, samt stigende miljøkrav. F.eks. forbuddet mod brug af tung bunkerolie (HFO) i Arktis der trådte i kraft i juli 2024. Dertil kommer, at internationale krav om brug af ikke-fossile brændstoffer bevirker, at forbruget af dyrere bunkerstyper er steget. De stigende

bunkersomkostninger rammer kunderne gennem olie- og valutatillægget. Omkostningerne til containerdrift er steget med 4 mio. kr. i forhold til 2023. Stigningen skyldes primært kapacitetstilpasninger og øgede omkostninger til reparationer grundet en aldrende container flåde. Dertil kommer, at Royal Arctic Line har mange rotationer på en container sammenlignet med andre rederier.

Balanceudvikling

Koncernens samlede balance er 1.403 mio. kr. Det er et fald på 79 mio. kr. sammenlignet med 2023. Faldet er drevet af de løbende afskrivninger på selskabets aktivmasse og at investeringsniveauet i 2024 har været lavt. Den samlede rentebærende gæld er ultimo 2024 faldet til 578 mio. kr. fra 647 mio. kr. i 2023. Selskabets gæld afdrages som for ventet. Egenkapitalen er ultimo 2024 638 mio. kr. Det er en stigning på 6 mio. kr. i forhold til ultimo 2023. Det giver en soliditetsgrad på 45 %. Soliditetsgraden udvikler sig dermed i tråd med selskabets målsætning. Den samlede likviditet er ultimo 2024 128 mio. kr. Royal Arctic Line har i tillæg uudnyttede kreditfaciliteter på 180 mio. kr.

1.2.1 Arctic Umiaq Line A/S

Årets resultat før skat udgør - 13 mio. kr. i 2023 var resultatet - 307 t. kr. Resultatet er negativt påvirket af et fald i omsætningen som følge af færre lokale passagerer og en lavere efterspørgsel på suitepladser.

I årets løb gennemgik Sarfaq Ittuk et dokophold på Hirtshals Værft, hvor der blev etableret nye igloo-suiter og premium-couchetter. Dette medførte en reduktion af sengekapaleten fra 246 til 203 pladser. Antallet af passagerer faldt markant fra 21.780 i 2023 til 16.780 i 2024, svarende til et fald på 5.000 passagerer eller 23 %. Årsagen til faldet vurderes at være, at lokale kunder har fravalgt at sejle på grund af selskabets højere billetpriser og lavere sejladsfrekvens i højsæsonen og i stedet har søgt mod andre alternative passager transportformer i Grønland. Derudover var anløb i Uummanaq og Nanortalik samt "mini cruises" i Sydgrønland og Diskobugten ikke tilstrækkeligt udnyttet. I efteråret lukkede selskabet underskudsgivende tilkøbsydelse som f.eks. ture til Evighedsfjorden og mini-cruise-sejladser. I december opnåede selskabet godkendelse til at genoptage den ugentlige frekvens mellem Qaqortoq og Ilulissat i 2025. Dette produkt imødekommer både lokale og rejsebureauernes efterspørgsel. I finanslov for 2025 er bevilget en underskudsgaranti på op til 15 mio. kr. samt tidlig betaling af ser vicekontraktbidraget for 2025 for at styrke selskabets likviditet. Det er selskabets ambition at minimere trækket på underskudsgarantien.

1.3 Forventninger til 2025 iht. årsrapporten 2024

Anlæggelsen af Nuuks nye atlantlufthavn, der åbnede i november 2024, medførte høj økonomisk aktivitet i Nuuk i perioden 2019-2024. Afslutningen af anlægsarbejdet kunne tydeligt aflæses i fragtmængderne til Nuuk, der i 2024 faldt med 5 %. Den store investering forventes at danne grundlag for en vækst i turismen og dermed diversificering af landets økonomi. Samlet set forventes for 2025 et resultat før skat (EBT) for koncernen i niveauet 15-25 mio. kr.

3.10 Bilag 10 – Royal Greenland A/S



Adresse	Bestyrelse	
Qasapi 4	Forperson	Maliina Abelsen
3900 Nuuk	Medlem	Janne Moltke-Leth
	Medlem	Karsten Høy
Webadresse	Medlem	Arnanguaq Holm Olsen
http://www.royalgreenland.gl	Medlem	Johanne Jensen
	Medlem	Niels Thomsen
Adm. Direktør	Medlem	Preben Sunke
Susanne Arfelt Rajamand	Medlem (Medarbejdervalgt)	Sara Biilmann Egede
	Medlem (Medarbejdervalgt)	Niels Ole Møller
	Medlem (Medarbejdervalgt)	Johan Berthelsen

Royal Greenland A/S blev oprettet tilbage i 1774 under navnet Den Kongelige Grønlandske Handel. Selskabet havde statsligt monopol indtil 1950 og eksisterede i sin daværende form indtil 1985, hvorefter det blev oprettet som et eksportselskab under navnet Proeks (senere Royal Greenland). I 1979 overtog Grønland Selvstyre selskabet og i 1990 blev det oprettet som et selvstændigt aktieselskab.

Selskabets formål er selv eller gennem datterselskab at drive fiskeri samt at forarbejde og forhandle produkter inden for fødevarersektoren og anden, efter bestyrelsens skøn, i forbindelse hermed stående virksomhed. Selskabets formål er endvidere at drive alle former for handelsvirksomhed.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	4.848.640	5.638.063	5.756.592	5.795.658	5.621.573
Personaleomkostninger	-1.043.125	-1.084.309	-1.184.437	-1.272.000	-1.163.976
Af- og nedskrivninger	-167.090	-213.981	-187.305	-215.408	-215.408
Driftsresultat	-44.612	308.845	273.667	-80.710	160.666
Resultat før skat	-59.194	325.928	235.385	-255.289	-195.657
Årets resultat	-56.572	256.929	186.465	-210.800	-264.652
Balance					
Varebeholdninger	1.572.089	1.459.618	2.106.534	1.727.675	1.244.386
Likvide beholdninger	170.343	188.391	43.938	38.354	87.668
Egenkapital	1.780.393	2.010.606	2.062.112	1.750.758	1.446.026
Kortfristet gæld	1.160.937	1.768.663	1.939.823	2.078.810	2.107.035
Langfristet gæld	2.368.423	1.895.410	2.612.115	2.570.397	2.552.361
Balancesum	5.429.707	5.764.694	6.721.945	6.483.000	6.212.512
Gns. antal medarbejdere	2.230	2.237	2.286	2.296	2.087
Nøgletal					
Overskudsgrad	-0,3 %	6,1 %	5,4 %	-2,4%	2,8 %
Afkastningsgrad	-0,8 %	5,4 %	4,1 %	4,4%	3,1 %
Egenkapitalens forrentning	-3,4 %	15,2 %	10,3 %	-12,7%	-17,93 %
Soliditetsgrad	29,8 %	31,9 %	27,7 %	27%	23,3 %
Udbytte til GS i mio. kr.	60	112,9	73	0	0

Årsrapporten 2024

2024 afspejler fremgang i primær drift, men også et år med betydelige nedskrivninger på aktiviteterne i Chile og Norge. Positivt er det, at den primære drift er forbedret med 116 mio. kr. i forhold til sidste år som følge af en positiv udvikling for en række kernearter med undtagelse af skalrejer. Men den primære drift er dog ikke tilbage på tidligere niveauer og sammenholdt med de foretagne nedskrivninger er året ikke tilfredsstillende for Royal Greenland.

Som en konsekvens af udviklingen i 2023 igangsatte Royal Greenland turnaround- planen "Back-to-Black", som har sat retningen for 2024. Målet var at reducere omkostningsbasen med 100 mio. kr. senest i 2025. Planen omfattede en større afskedigelsesrunde, etablering af et shared service-center i Polen, besparelse på de direkte lønninger i Grønland, reducerede lager- og logistikomkostninger samt generelle indkøbsbesparelser. Back-to-black har sammen med bedre markedsforhold for specielt kernearterne snekrabber, kogte & pillede rejer og torsk, herunder stigende salgspriser ført til resultatmæssig fremgang i den primære drift.

For første gang i tre år har sæsonen for snekrabber, som primært er en canadisk aktivitet, været god og afspejlet en normaliseret sæson. Den landbaserede aktivitet i Grønland er fortsat tabsgivende, men er som følge af udviklingen for kogte & pillede rejer og Nutaaq-torsk forbedret med 180 mio. kr. i 2024. Markeds- og driftsforholdene er fortsat svære. Specielt har skalrejer været udfordret med både faldende salgspriser og lavere fangstmængder. Tilsvarende har den pelagiske aktivitet været dårlig i 2024, da selskabet ikke fik tildelt loddekvote og makrelsæsonen var begrænset som følge af et havari, der fandt sted, netop som sæsonen gik i gang.

Markedsforholdene for alene skalrejer og pelagisk aktivitet betyder en resultatnedgang på 180 mio. kr. i forhold til 2023.

2024 har været påvirket af såvel negative som positive særlige forhold, men de særlige forhold med specielt nedskrivningerne vedr. aktiviteterne i Chile og Norge betyder et større underskud i 2024, som overskygger fremgangen i den primære drift.

Royal Greenlands aktiviteter i Chile har i 2024 vist sig at være mere udfordrede, end vi tidligere har antaget. Investeringen i 2019 har ikke levet op til forventningerne. De forretningsmæssige forudsætninger har vist sig at være markant svagere, end vi oprindeligt forventede, hvilket har haft en væsentlig negativ indvirkning på vores økonomiske resultat. Som en konsekvens af denne udvikling har vi i 2024 foretaget en betydelig nedskriv-

ning af vores tilgodehavende i Chile på 220 mio. kr.

Royal Greenland har gennem en årrække haft et strategisk samarbejde omkring snekrabbeffiskeri i Norge. Vores samarbejdspartner Maniitsoq AS mistede i 2024 sin krabbelicens, hvilket har fjernet grundlaget for virksomhedens omsætning og økonomiske bæredygtighed.

Som långiver til virksomheden har vi vurderet, at en nedskrivning af vores tilgodehavende i Maniitsoq AS på godt 57 mio. kr. før skat er nødvendig for at afspejle den aktuelle situation.

Fremtidig strategi

Der er i slutningen af 2024 vedtaget en ny strategi, som gælder for perioden 2025-2027. Strategien følger op på implementeringen af turn around-planen "Back-to-Black" og ligger i forlængelse af den tidligere strategi "North Atlantic Champion." Den nye strategi, INUA 2027, sigter mod at tilpasse Royal Greenland til et ændret og udfordrende forretningsklima. Strategien vil fokusere på at skabe en mere målrettet og enkel forretningsmodel, der reducerer kompleksitet og understøtter Royal Greenlands evne til at navigere i en volatil global kontekst.

Forventninger til 2025 iht. årsrapporten 2024

Den geopolitiske situation ved indgangen til 2025 har ikke betydet en mindre usikker verden eller mindre usikre markeder. De makroøkonomiske prognoser er dog mere optimistiske, selv om væksten er lav. Royal Greenland står et bedre sted ved indgangen til 2025, end vi gjorde ved starten af 2024. Markederne for snekrabber, kogte & pillede rejer og torsk har udviklet sig positivt. Turn around-planen Back-to-Black er gennemført og den nye strategi, INUA 2027, er under implementering. År 2025 ses som et mellem-år, hvor indtjeningen gradvis forbedres med henblik på at nå tidligere niveauer. Det forventes, at det vil tage tre år at vende tilbage til tidligere indtjeningsniveauer svarende til en EBIT-margin på 5 % og en finansiell gearing på 3.

Forventningen er også, at omsætningen med basis i en lavere volumen vil blive reduceret med 2,5 % til ca. 5,5 mia. DKK med en EBIT-margin på 3 %. Forbedringen skal primært komme fra de grønlandske kernearter, den pelagiske aktivitet og en normalisering af indtjeningen i de associerede selskaber, især joint venture-selskaberne i Chile og Kina.

Den nettorentebærende gæld forventes uændret i 2025, men gearingen forbedres til 6 x EBITDA. Den positive likviditet fra driften vil finansiere et højt investeringsniveau, sidstnævnte påvirket af levering af den sidste udenskærs trawler.

3.11 Bilag 11 – Tusass A/S



Adresse	Bestyrelse
Farip Aqqutaa 8	Formand
Postboks 1002	Næstformand
3900 Nuuk	Medlem
	Medlem
Webadresse	Medlem (<i>Medarbejdervalgt</i>)
https://www.tusass.gl/	Medlem (<i>Medarbejdervalgt</i>)
	Medlem (<i>Medarbejdervalgt</i>)
Adm. Direktør	
Kristian Reinert Davidsen	

Tusass A/S, der blev stiftet tilbage i januar 1994 ud fra Grønlands Televæsen, ejes i dag af Grønlands Selvstyre. Selskabet driver telekommunikations- og postvirksomhed i Grønland og sælger desuden kapacitet til telekommunikation gennem søkabel og satellit til internationale kunder.

Selskabets formål er at drive telekommunikations- og postvirksomhed i Grønland samt dertil knyttet service-, anlægs-, bank- og finansieringsvirksomhed samt udvikling af salg og telekommunikationssystemer såvel i Grønland som i udlandet.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	802.178	786.062	794.967	823.602	797.590
Personaleomkostninger	-186.961	-195.423	-188.269	-186.759	-192.992
Af- og nedskrivninger	-137.381	-141.875	-140.267	-148.017	-158.235
Driftsresultat	171.668	114.439	146.174	164.546	165.616
Resultat før skat	166.997	111.997	143.060	165.391	169.919
Årets resultat	122.743	82.318	116.348	124.030	127.439
Balance					
Varebeholdninger	10.221	14.087	22.190	17.375	13.408
Likvide beholdninger	105.453	99.252	177.559	199.849	331.816
Egenkapital	1.205.323	1.198.255	1.250.219	1.308.549	1.370.438
Kortfristet gæld	147.615	107.357	134.609	167.562	176.726
Langfristet gæld	13.799	13.075	12.526	11.959	9.636
Balancesum	1.557.319	1.515.733	1.584.081	1.705.294	1.732.825
Gns. antal medarbejdere	372	369	359	344	335
Nøgletal					
Overskudsgrad	21,4 %	14,5 %	18,4 %	20,0%	20,8 %
Afkastningsgrad	11,0 %	7,6 %	9,2 %	9,7%	9,8 %
Egenkapitalens forrentning	10,2 %	6,8 %	10,2 %	9,7%	9,5 %
Soliditetsgrad	77,4 %	79,1 %	78,9 %	78,2%	79,1 %
Udbytte til GS i mio. kr.	112,6	87,6	87,6	87,6	87,6

Årsregnskabet 2024

Resultat før skat i 2024 udgjorde 169,9 mio. kr. hvilket er 4,5 mio. kr. højere end i 2023, hvor resultat før skat udgjorde 165,4 mio. kr. Selskabet oplyser i årsrapporten at resultatet er indenfor budgetforventninger, som var på 160-170 mio. kr. og anses som et meget positivt resultat. Årets resultat efter skat er 127,4 mio. kr., og er 3,4 mio. kr. højere end i 2023, hvor resultat efter skat var på 124,0 mio. kr. i 2023. Resultatet i 2024 er især positivt påvirket af større omsætning af 'Andre driftsindtægter', lavere omkostninger til vareforbrug/fremmede tjenesteydelser samt mindre forbrug af 'andre eksterne omkostninger'. Resultatet påvirkes negativt af mindre omsætning, samt forhøjede personaleomkostninger og forøgede afskrivninger.

Nettoomsætningen var i 2024 797,6 mio. kr., hvilket er et fald på 26,0 mio. kr. Udviklingen i nettoomsætningen fra 2023 til 2024 er blandt andet sket på følgende områder:

Positive effekter:

- En stigning i omsætningen på Internet Prepaid skyldes primært migreringen fra DSL til 5G FWA-løsningen. Højere ARPU på 5G-løsningen giver meromsætning
- Stigende omsætning i nød og sikkerhed primært grundet regulering af kystkontrolaftalen
- Stigende omsætning i OneWeb-tjenester grundet nye aftaler
- Tusass har fået fuldt ud medhold i retssagen mod Isortoq Trawl. Dette har givet Tusass en indtægt 11,8 mio. kr. 17

Negative effekter:

- Prisreduktion i satellitområderne fra 499 kr. Til 299 kr.
- Et stort fald i fastnet og ISDN-omsætningen pga. udfasning af fastnettelefoni.
- Et samlet fald i postomsætningen som følge af nedgangen i breve både nationalt og internationalt
- Et fald i salg af teleprodukter i Tusass-butikker pga. udfasning af salg af eksempelvis mobiltelefoner.
- Opdatering af rammer for indtægtsføring af roaming-aftaler og premium SMS
- Selskabet har fået fuldt medhold i retssag mod Isortoq Trawl ApS, hvilket gav erstatning, som har været beskrevet under eventuelle forpligtelser i 2023.

Omkostningsudvikling

I 2024 er driftsudgifterne 513,6 mio. kr. og er faldet med 24,9 mio. kr. ift. 2023.

Omkostningsniveauet er blandt andet påvirket af følgende forhold sammenlignet med 2023:

- Færre omkostninger på satellitaftaler
- Færre omkostninger på leje af helikopter
- Færre omkostninger på vareforbrug af Tusass Butiksvarer
- Stigende omkostninger på afskrivninger
- Personaleomkostningerne er steget 6,2 mio. kr., hvilket primært skyldes en stigning i forbrug af personaleafhængige udgifter i øvrigt

1.2.1 Balanceudvikling

Egenkapitalen er pr. 31. december 2024 opgjort til 1.370,4 mio. kr. Der er i 2024 udbetalt 87,6 mio. kr. i udbytte til Grønlands Selvstyre for regnskabsåret 2023.

Soliditetsgraden er i 2024 79,1% - et fald fra 78,2% i 2023. Investeringerne er faldet til 104,4 mio. kr. i 2024, hvilket er 123,7 mio. kr. lavere i forhold til 2023.

Den rentebærende nettogæld er -321,6 mio. kr. og dermed steget med 132,5 mio. kr. ift. 2023. Tusass har således ingen bankgæld ved udgangen af 2024. Den langsigtede gæld (inklusive kortfristet andel) er faldet fra 12,5 mio. kr. i 2023 til 10,3 mio. kr. ved udgangen af året.

Den høje grad af selvfinansiering forventes ikke at fortsætte, da planlagte infrastrukturinvesteringer vil give behov for ekstern finansiering i et vist omfang, dog tidligst forventet fra 2026.

1.2.2 Tusass-butikker

I 2024 har selskabet videreført ambitionen om at forenkle postbutikkerne, så de primært fokuserer på indlevering og udlevering af breve og pakker - en udvikling der også ses i vores nabolande. I 2024 blev butikker i Qeqertarsuaq, Qasigiannnguit, Uummannaq og Upernavik flyttet til KNI-butikker. Fordelen ved samarbejdet med Brugseni og KNI er længere åbningstider, hvilket forbedrer tilgængeligheden til Aallertarfik. Alle medarbejdere i de flyttede butikker er blevet tilbudt nye job i enten Brugseni, KNI eller i Tusass. Den årlige undersøgelse af kundernes tilfredshed viser fortsat en samlet høj tilfredshed med både Tusass-butikker og samarbejdsbutikker.

Forventet resultat 2025 i henhold til årsrapporten 2024

Tusass planlægger også store investeringer i 2025 og frem til 2028. Det skyldes i særdeleshed, at byggeriet af et Tier 3-datacenter påbegyndes i 2025. Derudover kommer der store investeringer til søkabelandlæg, den fortsatte udrulning af 5G teknologi, generel opgradering af infrastruktur, bl.a. transmissionsoptimering og forberedelse af nyt billingsystem mv.

Tusass forventer et EBITDA-niveau for 2025 omkring 310 mio. kr., hvilket er et lavere niveau end 2024. I forhold til årets resultat forventer Tusass at realisere omkring 160-170 mio. kr. før skat i 2025, hvilket er samme niveau som det realiserede 2024-resultat.

3.12 Bilag 12 – Visit Greenland A/S



Adresse	Bestyrelse
Hans Egedesvej 29	Forkvinde Anette Lings
Postboks 1552	Medlem Gerth P. Olsen
3900 Nuuk	Medlem Kattie Pauline Nielsen
Webadresse	Medlem Erik Palu Jacobsen
http://www.visitgreenland.com	Medlem Heidi Jensen
Adm. Direktør	
Anne Nivika Grødem	

Visit Greenland A/S promoverer Grønland som en turistdestination gennem markedsføring og markedsudvikling, både internationalt og i et samarbejde med Visit Greenland A/S' interessenter i Grønland.

Selskabets formål er at virke som Grønlands nationale videnscenter for turisme, arbejde for at brande og fremme Grønland som en turistdestination samt at arbejde for at fremme og udvikle turismeerhvervet og turismeaktiviteter i Grønland. Herunder er selskabets formål tillige at fremme og udvikle oplevelseserhvervet og kunsthåndværkerhvervet.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	16.206	16.722	17.911*	18.991	19.653
Personaleomkostninger	-8.508	-8.654	-8.690	-8.369	-7.877
Af- og nedskrivninger	-218	-146	-167	-228	-152.061
Driftsresultat	450	694	984	302	29
Resultat før skat	396	637	949	370	104
Årets resultat	396	637	949	370	104
Balance					
Varebeholdninger	136	116	135	113	99
Likvide beholdninger	4.614	4.777	5.013	4.092	5.127
Egenkapital	4.076	4.714	5.662	6.033	6.137
Kortfristet gæld	4.207	3.898	2.572	1.122	1.521
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
Balancesum	8.283	8.612	8.235	7.155	7.657
Gns. antal medarbejdere	13	14	13	11	13
Nøgletal					
Overskudsgrad	2,8 %	4,2 %	4,4 %	1,59 %	0,1 %
Afkastningsgrad	5,4 %	8,1 %	12,0 %	5,1 %	0,3 %
Egenkapitalens forrentning	9,7 %	15 %	18,3 %	4,3%	1,7 %
Soliditetsgrad	49,2 %	54,7 %	68,8 %	84,3%	80,1 %
Udbytte til GS i mio. kr.	0	0	0	0	0

*Note: Beløbet anført er det samlede beløb modtaget i servicekontrakten fra Grønlands Selvstyre, fra ledelsesberetningen, da nettoomsætning ikke angives.

Årsregnskabet 2024

Årsresultatet før skat udviser et overskud på 104 t.kr. Samme periode året før udviste et overskud på 370 t.kr.

Det er ikke Visit Greenlands formål at generere store overskud, men at udmønte den tildelte bevilling mest effektivt. Ledelsen anser årets resultat som meget tilfredsstillende.

Årets bruttofortjeneste udgør 8.058 t.kr. mod 8.089 t.kr. sidste år.

Personaleomkostningerne er 546 t.kr. højere end for samme periode sidste år.

I 2025 forventes der et overskud i størrelsesordenen 2-400 t.kr. hvilket er i overensstemmelse med Visit Greenlands formål.

Servicekontrakt beløbet fastsættes hvert år i et bilag til servicekontrakten. For 2024 var beløbet 17.599.290 kr., hvoraf 500.000 kr. er øremærket Grønlands medlemskab af NATA (North Atlantic Tourism Association) og 1.627.680 kr. er bevilling øremærket oplevelseserhverv og kunsthåndværk i bygder- og yderdistrikter.

Beløbet udbetales i fire rater kvartalsmæssigt forud, hvad angår hovedbeløbet, og kvartalsmæssigt bagud vedr. Oplevelseserhvervet. Der blev i december 2024 underskrevet en tre-årig servicekontrakt, som er til genforhandling ved udgangen af 2027. Beløbet udbetales fra 2025 i fire rater.

Pr. 1. januar 2023 har Repenso varetaget bogholderiet og lønudbetaling.

I 2024 har selskabet gennemført en række konkrete initiativer med henblik på at styrke turismen i Grønland på en ansvarlig måde. Årets aktiviteter har været præget af et stærkt fokus på at fremme bæredygtighed, styrke lokal forankring og sikre en balanceret vækst i turismeudviklingen. I foråret udgav selskabet sammen med andre samfundsaktører en samfundsøkonomisk analyse af den udenlandske turisme i Grønland, som dannede grundlag for dialog og en række beslutninger om fremtidige rammebetingelser og strategiske prioriteringer. Grønland modtog også betydelig international anerkendelse, og vi deltog aktivt i markedsudviklingsinitiativer såsom internationale tradeshows, nordiske samarbejder og erhvervsfremstød. Selskabet har lagt vægt på at samarbejde tæt med lokale aktører, de regionale turistråd, turismeoperatører og lokalsamfund, for at sikre, at turismeudviklingen ikke kun skaber økonomiske muligheder, men også bidrager til øget livskvalitet i vores samfund. I februar samlede Visit Greenland knap 100 nationale turismeaktører, fysisk og online, til Cruise Forum, hvor industrien delte erfaringer, viden og værdis-

fulde informationer forud for sæsonen. Den regionale udvikling blev prioriteret og styrket gennem presse- og agentbesøg i landets regioner samt via udviklingsprojektet SIUARTA. Fælles for alle aktiviteterne er, at de er strategisk rettet mod at positionere Grønland som en førende arktisk destination for adventure-turister, der vægter kvalitet og ansvarlighed. Indsatsen har inkluderet målrettet markedsføring, udvikling af nye turisme-produkter og styrket samarbejde med internationale partnere – alt sammen med respekt for de værdier, der gør Grønland til noget særligt.

Forventninger til 2025 i henhold til årsrapporten 2024

I 2025 vil selskabet fortsætte arbejdet med at styrke rammerne for en ansvarlig udvikling af turismen i Grønland. En vigtig del af Visit Greenland's indsats er den nye 10-årige strategiplan, der skal skabe en klar sammenhæng mellem den nationale sektorplan og vores egne mål. Strategien skal sikre et fælles grundlag for turismeudviklingen, der tager højde for både lokale behov og nationale ambitioner.

Et øget fokus på ruteudvikling forventes at tiltrække flere besøgende til Grønland, særligt fra det amerikanske marked. Åbningen af nye lufthavne og ruter, herunder en direkte forbindelse mellem Nuuk og New York, vil gøre Grønland mere tilgængeligt og skabe nye muligheder for turismevækst. Denne udvikling vil blive understøttet af målrettede markedsførings- og markedsudviklingsinitiativer, som skal positionere Grønland som en destination for kvalitetsbevidste rejsende.

Destinationsudvikling forbliver en prioritet, hvor projekter som SIUARTA vil styrke yderområder og bygder gennem lokal sparring og kompetenceudvikling. Formålet er at hjælpe disse områder med at håndtere flere gæster på en måde, der bevarer deres lokale karakter og skaber værdi for lokalsamfundene.

Vi vil desuden intensivere arbejdet med EU-støttede projekter, der fremmer bæredygtighed. Dette inkluderer udvikling af værktøjer som nationale guidelines og etablering af certificeringsprogrammer, der understøtter en ansvarlig udvikling af turismeerhvervet.

Endelig vil vi arbejde på at styrke datagrundlaget for turismens økonomiske og samfundsmæssige effekter gennem en Tourism Satellite Account (TSA). Dette skal give bedre beslutningsgrundlag og understøtte en turismeudvikling, der balancerer økonomiske muligheder med hensyn til miljøet og lokalsamfundene.

Med de nye ruter og udviklingsprojekter forventer vi, at 2025 bliver et år, hvor Grønland når længere ud til internationale markeder og samtidig fastholder sit fokus på ansvarlig turismeudvikling.

3.13 Bilag 13 – Air Greenland A/S



Adresse	Bestyrelse	
Siaqqinneq 1	Forperson	Malik Hegelund Olsen
Postboks 1012	Medlem	Steen Jensen
3905 Nuussuaq	Medlem	Charlotte Ann Pedersen
	Medlem	Rob Gorney
Webadresse	Medlem	Ella Grødem
http://www.airgreenland.gl	Medlem	Bodil Marie Damgaard
	Medlem (Medarbejdervalgt)	Mogens Motzfeldt-Haar
Adm. Direktør	Medlem (Medarbejdervalgt)	Suluk Lyberth
Jakob Nitter Sørensen	Medlem (Medarbejdervalgt)	Heidi Schermer

Air Greenland A/S spiller en afgørende rolle i et land, der er afhængigt af flytransport, og har gennem mere end 60 år opbygget en virksomhed med dels driftsfaciliteter som hangarer, værksteder, materiel og udstyr.

Selskabets formål er at udføre luftbefordring og transportvirksomhed samt anden i forbindelse hermed beslægtet virksomhed.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	1.129.493	1.251.269	1.542.923	1.776.738	1.863.938
Personaleomkostninger	-430.611	-410.393	-478.688	-513.010	-524.796
Af- og nedskrivninger	-127.572	-112.081	-114.925	-129.138	-142.766
Resultat før finansielle poster	45.184	151.777	89.662	90.446	69.220
Resultat før skat	32.573	153.620	76.491	84.506	60.788
Årets resultat	30.607	110.996	58.642	62.019	44.279
Balance					
Varebeholdninger	32.333	34.477	47.972	60.350	68.515
Likvide beholdninger	189.917	345.501	393.304	204.724	92.021
Egenkapital	506.758	647.574	692.499	747.038	802.961
Kortfristet gæld	463.802	336.922	434.840	456.557	610.555
Langfristet gæld	148.764	598.695	991.577	912.044	836.704
Balancesum	1.177.571	1.692.200	2.237.602	2.252.405	2.405.659
Gns. antal medarbejdere	606	574	653	690	715
Nøgletal					
Overskudsgrad	4,0 %	12,5 %	5,9 %	5,7 %	3,7 %
Afkastningsgrad	3,8 %	9,3 %	3,9 %	4,7 %	2,5 %
Egenkapitalens forrentning	6,0 %	18,6 %	8,8 %	8,6 %	5,7 %
Soliditetsgrad	43,0 %	39,9 %	31 %	33 %	33 %
Udbytte til GS i mio. kr.	0	0	0	0	0

Årsregnskabet 2024

Air Greenland koncernen leverede et tilfredsstillende resultat for 2024 med øget omsætning, men også et år med mange udfordringer og afbrydelser fra vejr, ny lufthavn og baneforhold, der sammen med et højere prisniveau har øget omkostningerne. Der var forventninger om et højere aktivitetsniveau med et resultat på 90-105 mio. kr. før skat, men den konstaterede manglende vækst i antal passagerer medførte at fartplaner og kapaciteten over året blev nedjusteret, og på trods heraf endte 2024 med en lavere kabinefaktor.

I 2024 fortsatte det globale marked for passagertrafik med at vokse, hvor blandt andet væksten i nærmarkedet Københavns Lufthavn var 12% og i Keflavik Airport 7%. Væksten i udenrigspassagertrafikken fra Grønland var 0,5% i 2024 mod 13% i 2023.

Reduktionen i væksten i Grønland vurderes at have sammenhæng til væsentlige byggerier i 2024, der er færdiggjort, herunder at rejser er udsat afledt af den nye lufthavn i Nuuk. Markedsandelen for 2024 er fastholdt i forhold til tidligere år.

Investeringsniveauet i 2024 på 339,3 mio. kr. er fortsat højt. Den igangsatte flådefornyelse er nu afsluttet, men ændring i infrastruktur vil også i de kommende 2 år kræve store investeringer i blandt andet hangarer og øvrige bygninger.

Investeringerne er nødvendige for også at kunne opretholde indenrigsflyvninger i den nye infrastruktur. Den frie likviditet er som planlagt reduceret baseret på banklån etableret i 2024, og likviditeten forventes optimeret yderligere i 2025 igennem etablering af en cashpool for koncernen. Balancen øges fortsat, hvilket sker gennem en øgning i anlægsaktiver, men også en stigning i rentebærende gæld. Egenkapitalen på 803,0 mio. kr. udvikler sig med årets resultat og med en solvens på 33%.

Udviklingen i hvert enkelt selskab fremgår i det følgende.

Nettoomsætningen er øgede med 5% sammenlignet med sidste år, hvilket skyldes **Air Greenlands** øget passageromsætning, mens Air Greenlands øvrige omsætning er på niveau med 2023.

Greenland Travel realiserede en stigning på 8,6% i bruttofortjenesten, og selskabet fortsætter en stabil vækst i både leisure og forretningssegmentet. Derudover medvirker selskabet med at udvikle turismen i Grønland, og med særlig fokus på at skabe aktivitet udenfor

højsæsonen, da det er en forudsætning for at turismen i større grad kan udvikle sig.

Arctic Hospitality Corporation med base i Ilulissat, har i højsæsonen haft travlt, og med en stigning på 11,3% i bruttofortjenesten. Kapaciteten for selskabet er øget, men samlet over året har det ikke været muligt at udnytte kapaciteten optimalt, herunder blandt andet afledt af mange konferencer er flyttet til Nuuk. I 2025 vil der være større fokus på bedre kapacitetsudnyttelse over året.

Resultat før renter

For koncernen er der et fald på 23% i resultat før renter, hvilket primært skyldes manglende indtjening i **Air Greenland** i 2024, afledt af stigende omkostninger. De stigende omkostninger er primært afledt af uplanlagte hændelser afledt af vejr, baneforhold og tekniske udfordringer, men også en for høj produktion i forhold til efterspørgslen, hvilket afspejler sig i en lavere kabinefaktor.

Selskabets forventninger til 2025 iht. årsrapporten 2024

Med Nuuk lufthavn nu åben, og med færre afbrydelser i operationen, er der forventning om en stigning i den internationale trafik, men også i konkurrencen, samtidig med at indenrigsrafikken naturligt vil reduceres som følge af ændringen fra Kangerlussuaq til Nuuk lufthavn.

Det er usikkert hvordan og i hvilket tempo markedet udvikler sig, og deraf øges risikoen for at det samlede udbud af sæder ikke matcher efterspørgslen, ligesom ændringer i indenrigsmarkedet kan ændre sig afledt af de nye forbindelser. Et særligt fokus vil derved være at udnytte kapaciteten optimalt.

Forudsat at Nuuk lufthavn kan holdes åbent, og ikke er påvirket af glatte baner og at morgen-tågen om sommeren ikke afbryder flyvninger, er der en forventning om en reduktion i irregularitetsomkostninger. Ligeledes er der en forventning om en lavere grad af uventede omkostninger, der deraf vil reducere omkostningerne i forhold til omsætningen.

Med forventning om en stabil operation og øget konkurrence, er der en forventning om et koncernresultat for 2025 på 65-75 mio. kr. før skat.

3.14 Bilag 14 – Sikuki Nuuk Harbour A/S

Adresse	Bestyrelse
Postboks 4102	Formand Steen Montgomery-Andersen
3900 Nuuk	Næstformand Ujarak Rosing Petersen
Webadresse	Medlem Heidi Jakobsen Jeremiassen
http://www.sikuki.gl	Medlem Marie Louise Frederiksen
Adm. Direktør	Medlem Thomas Bendtsen
John Rasmussen	

Sikuki Nuuk Harbour A/S' formål er at anlægge, eje, drive og udvikle havneområder og dermed beslægtet virksomhed i Nuuk. Selskabet er et kommercielt havneselskab, og brugerbetaling udgør sammen med udlejning af arealer og salg af serviceydelser, selskabets indtægtsgrundlag. Selskabet overtog de eksisterende arealer den 1. juli 2016.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	57.489	59.902	63.052	70.853	73.917
Personaleomkostninger	-5.448	-5.728	-6.141	-8.969	-9.357
Af- og nedskrivninger	-15.187	-15.044	-17.317	-17.556	-17.662
Driftsresultat	25.911	29.431	31.120	30.889	33.048
Resultat før skat	11.710	16.230	17.326	18.300	23.266
Årets resultat	8.607	12.701	12.994	13.725	17.450
Balance					
Varebeholdninger	0	0	0	0	0
Likvide beholdninger	66.337	77.919	82.108	90.808	83.265
Egenkapital	125.763	138.463	151.457	165.183	182.632
Kortfristet gæld	51.283	40.745	46.689	53.332	60.263
Langfristet gæld	470.887	445.818	420.309	394.873	368.879
Balancesum	647.933	625.026	618.456	613.388	611.775
Gns. antal medarbejdere	6	6	7	11	11
Nøgletal					
Overskudsgrad	45,1 %	49,1 %	49,4 %	43,59%	44,7 %
Afkastningsgrad	4,0 %	4,7 %	5,0 %	5,0%	5,4 %
Egenkapitalens forrentning	9,6 %	12,3 %	12,0 %	8,3%	10 %
Soliditetsgrad	19,4 %	22,2 %	24,5 %	26,93%	29,9 %
Udbytte til GS i mio. kr.	0	0	0	0	0

Årsregnskabet 2024

Selskabets 11. regnskabsår udviser et overskud på DKK 23,3 mio. før skat og DKK 17,4 mio. efter skat. I 2023 var resultatet et overskud på DKK 18,3 mio. før skat og DKK 13,7 mio. efter skat. Bestyrelsen betegner resultatet som tilfredsstillende.

Årets resultatet er bedre end forventet. Dette skyldes primært højere krydstogtaktivitet end forventet samt at omkostninger og interne produktionsomkostninger (IPO) relateret til udbud af havneudvidelsen regnskabsmæssigt er aktiveret og derfor ikke indgår i resultatopgørelsen som forventet ved udgangen af 2023. De finansielle indtægter relaterer sig til placering af likvide midler i aftaleindskud.

Sikuki har siden juli 2016 opkrævet brugerbetaling i Nuuk havn og siden juli 2023 også i Kangerlussuaq Havn.

Brugerbetalingen og udlejning finansierer drift og vedligehold og er med til at konsolidere selskabets økonomi med henblik på at skabe økonomisk grundlag for forbedringer og udvikling.

Nuuk

Det høje aktivitetsniveau i havnen i Nuuk medfører i perioder mangel på kajplads til håndtering af krydstogtanløb, trawleranløb og øvrige fartøjer. I 2024 udbød Sikuki en havneudvidelse på Qeqertaq Avalleq med Rambøll Grønland A/S som bygherrerådgiver. I december 2024 besluttede Sikuki at annullere det igangværende udbud af havneudvidelsen efter modtagelse af fire bud. Beslutningen skyldes, at samtlige tilbudspriser lå væsentligt over det forventede anlægsbudget, samt at flere af tilbuddene var ukonditions-mæssige. Behovet for en havneudvidelse i Nuuk er presserende, og arbejdet med genudbud af projektet i forhold til omfang og vilkår pågår.

Sikuki har i slutningen af 2024 påbegyndt udlægning af pontonkaj til mindre og mellemstore fartøjer ved Puulukip Nua / Marinenæsset, med henblik på dels at aflaste Kutterkajen, og dels skabe plads til nye fartøjer.

Kangerlussuaq

I maj 2023 overtog Sikuki driften af Kangerlussuaq Havn efter anmodning fra Grønlands Selvstyre. Sikuki har siden overtagelsen af havnemyndigheden i Kangerlussuaq, arbejdet på at forbedre forhold og sikkerhed i havnen. I 2024 har Sikuki på vegne af Grønlands Selvstyre gennemført en delvis oprensning af sejlrenden til havnen, så den nu igen er fuldt farbar med en bredde på 24 meter. Den endelige oprensning til en bredde på 38 meter forventes afsluttet i 2025. Derudover har Sikuki stået for anskaffelsen af et nyt tankanlæg med et kortbetalings-system til salg af benzin og diesel på havne.

Forventninger for 2025 iht. årsrapporten

Sikuki forventer et økonomisk resultat i 2025 på et lidt højere niveau end 2024.

Derudover forventes følgende milepæle:

1. Genudbud af havneudvidelsen på Qeqertaq Avalleq i midten af året.
2. Ny aktivitet i form af turnaround af krydstogtpassagerer i Nuuk.
3. Afslutning af oprensning af sejlrenden i Kangerlussuaq i 2025.
4. Opstart af nyt tankanlæg på havnen i Kangerlussuaq.
5. Afslutning af udlæggelse af pontoner i Nuuk og Kangerlussuaq.
6. Øget fokus på bæredygtighed og ESG-rapportering.

I de kommende år ser vi frem til at fortsætte samarbejdet om havneudvikling i Grønland i tæt dialog med vores ejere, kunder og samarbejdspartnere. En velfungerende havneinfrastruktur er afgørende for at understøtte erhvervsudviklingen inden for fiskeri, turisme, råstoffer og de landbaserede maritimt relaterede erhverv. Dette omfatter både mindre optimeringer og større strategiske udviklingsprojekter.

3.15 Bilag 15 – Greenland Airports - Mittarfeqarfiit A/S



Adresse	Bestyrelse
Imaneq 33, 5. sal 1	Formand Kjeld Zacho Jørgensen
Postboks 2000	Næstformand Niels Søren Thomsen
3900 Nuuk	Medlem Randi Vestergaard Evaldsen
Webadresse	Medlem Julie Pars
http://www.kair.gl	Medlem Merete Eldrup
Adm. Direktør	Medlem Marlene Haugaard
Jens Lauridsen	

Kalallit Airports Holding A/S blev stiftet af Grønlands Selvstyre den 1. juli 2016 med det formål at anlægge, eje og drive to internationale lufthavne i Nuuk og Ilulissat samt en nordatlantisk lufthavn i Qaqortoq og dermed beslægtet virksomhed. Der er i 2022 foretaget en vedtægtsændring således at selskabet omfatter alle lufthavne i Grønland. Ændringen er sket i forbindelse med indlemmelsen af Mittarfeqarfiit A/S i koncernen i pr. 31. april 2023. Grundet ændring af navn i 2024 er lufthavnene nu samlede under Greenland Airports A/S.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Bruttotab(bruttofortjeneste)	6.944	8.649	23.402	34.521	175.059
Personaleomkostninger	-7.234	-8.919	-22.103	-31.635	-228.899
Af- og nedskrivninger	-205	-44	-88	-44	-88
Driftsresultat	-495	-314	1.211	2.818	-363.730
Resultat før skat	-18.691	-22.203	-148.700	-234.872	-225.552
Årets resultat	-18.691	-22.203	-148.700	-234.872	-208.459
Balance					
Varebeholdninger	0	0	0	0	0
Likvide beholdninger	32.789	268.213	5.063	394.778	355.224
Egenkapital	1.263.165	1.532.487	1.679.172	2.010.108	2.604.142
Kortfristet gæld	48.005	5.189	4.521	7.445	627.316
Langfristet gæld	0	0	0	0	1.787.534
Balancesum	1.311.171	1.537.676	1.683.693	2.017.553	1.892.624
Gns. antal medarbejdere	15	19	23	33	471
Nøgletal					
Afkastningsgrad	0,04 %	-0,02 %	0,07 %	-11,6%	-11%
Egenkapitalens forrentning	-1,5 %	-1,5 %	-4,4 %	-1,3%	-8,1 %
Soliditetsgrad	96,3 %	99,7 %	99,7 %	26,4%	37,3 %
Udbytte til GS i mio. kr.	0	0	0	0	0

Regnskabsåret 2024

2024 har været et år præget af store forandringer og fremskridt for vores virksomhed. Vi har haft fokus på at realisere vores strategiske mål og sikre en stabil drift på tværs af alle vores lufthavne. Et af årets helt store højdepunkter var åbningen af den nye internationale lufthavn i Nuuk. Færdiggørelsen af lufthavnen markerede ikke blot en historisk milepæl for os som virksomhed, men var en skelsættende begivenhed for hele Grønland. Den nye lufthavn ændrer infrastrukturen, øger tilgængeligheden og åbner en verden af nye muligheder for hele landet. Samtidig har vi tilpasset driften af øvrige lufthavne til den fremtidige trafikmængde, hvilket har krævet en omhyggelig planlægning og justering.

Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold

Koncernens resultat før finansielle poster udgør et underskud på 363,7 mio. kr. mod et underskud på 252,2 mio. kr. i 2023. Året resultat udgør et underskud på 208,5 mio. kr. mod et underskud på 238,3 mio. kr. i 2023. Årets driftsunderskud kan primært henføres til nedskrivning af projektet i Qaqortoq på 285 mio. kr.

Egenkapitalen udgør 2.604 mio. kr. mod 2.660 mio. kr. i 2023. I denne er der indregnet kontant kapitaltilførsler i løbet af året fra Grønlands Selvstyre på i alt 100 mio. kr., andel af underskud på -235 mio. kr. og positiv regulering af minoritetsinteresser på 79 mio. kr.

Passagertrafikken

I 2024 har vi generelt set et mindre fald i passagertallet i hovedparten af vores lufthavne. I forhold til 2023 endte indenrigs trafikken på indeks 97 mens udenrigs trafik steg med 2% i forhold til 2023. Samlet for udenrigs og indenrigs trafik endte det på indeks 98 i forhold til 2023. Det skyldes primært åbning af Nuuk som international lufthavn og derfor ændring af Air Greenland's flyruter, primært mellem Kangerlussuaq og Nuuk.

Anlægsinvestering

Moderselskabet har kapitalandele i datterselskaberne, der er indregnet under finansielle anlægsaktiver. Disse udgør pr. 31. december 2024 1.630 mio. kr. Selskabet har i overensstemmelse med forretnings- og finansieringsplanerne i Greenland Airports International A/S i år indskudt 105 mio. kr. i kapitalindskud samt 200 mio. kr. Greenland Airports Regional A/S.

Lufthavnsdrift

Greenland Airports driver som koncessionshaver alle offentlige lufthavne og helikopterflyvepladser i Grønland, inklusive tilhørende anlæg, udstyr og bygninger. Som den eneste civile lufthavnsoperatør i landet, har vi opbygget

en unik ekspertise i drift under arktiske forhold. Flyvesikkerhed er vores højeste prioritet og understøttes af vores safety- og kvalitetspolitikker. Gennem en målrettet indsats – blandt andet via vores Quality Task Force – arbejder vi løbende på at styrke sikkerhedskulturen i hele organisationen.

Vores Safety- og Quality-afdelinger efteruddannes løbende, og der afholdes regelmæssige safetyworkshops i lufthavnene. Trafikstyrelsen i Danmark, som også er ansvarlig for flyvesikkerhed i Grønland, fører løbende tilsyn med vores arbejde. Vi investerer målrettet i tiltag, der øger flyvesikkerheden. Der er udarbejdet langsigtede fornyelses- og vedligeholdelsesplaner for vores anlæg, og vi har implementeret et elektronisk vedligeholdelsessystem, der sikrer løbende opfølgning og driftssikkerhed.

Vi har samtidig et stærkt fokus på omkostningseffektivitet. I mange af vores lufthavne varetager de samme medarbejdere flere funktioner – herunder brand- og redningsberedskab, snerydning, vedligehold, security, tankning, check-in og bagagehåndtering. Det er vores dygtige og alsidige medarbejdere, der udgør fundamentet for vores evne til at udvikle og effektivisere virksomheden.

Strategi

Greenland Airports introducerede i 2024 en ny strategi kaldet "Ammaassisoq" med visionen: "Vi skaber grobund for vækst og udvikling i samfundet".

Strategien består af tre hovedspor "Vi åbner muligheder" - som fokuserer på at generere vækst og sikre kritisk infrastruktur.

"Gode i dag, bedre i morgen" - med fokus på effektivitet, muligheder og indtjening og den gode kundeoplevelse.

"Vi gør en forskel" - med fokus på aktivt engagement i samfundets udvikling.

Vi stræber efter at være blandt de bedste i branchen og det mest attraktive selskab i Grønland gennem stærke værdier og klare mål. Ammaassisoq er i gang med at blive implementeret og udrullet i hele koncernen.

3.16 Bilag 16 – Nukissiorfiit


Nettostyret virksomhed
Adresse

Postboks 1080
3900 Nuuk

Webadresse

<http://www.nukissiorfiit.gl>

Adm. Direktør

Johan Danielsen

Ansvarligt ressortdepartement

Departementet for Landbrug, Selvforsyning, Energi og Miljø

Nukissiorfiit er en energiforsyningsvirksomhed. Virksomheden har ansvaret for produktion og distribution af både el, vand og varme til størstedelen af forbrugerne over hele Grønland. Der foregår fortsat en omfattende krydssubsidiering mellem bosteder og fra varme og fra el til vand. Virksomheden er samtidig bygherre på anlægsprojekter i tilknytning til egen virksomhed.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	817.815	787.699	701.204	785.544	796.502
Vareforbrug	-196.664	-184.867	-164.964	-188.058	-205.041
Personaleomkostninger	-197.205	-193.759	-192.104	-197.377	-228.375
Kapacitetsomkostninger	-163.774	-179.191	-176.698	-239.400	-228.650
Af- og nedskrivninger	-334.401	-292.569	-172.789	-270.496	-256.730
Driftsresultat	-74.229	-67.987	99.842	-20.480	2.379
Renter	-78.646	-75.600	-70.700	-62.616	-63.679
Resultat før skat	-152.875	-138.250	29.126	-86.195	-60.237
Ekstraordinære omk.	0	0	0	0	0
Årets resultat	-152.875	-138.250	29.126	-86.195	-60.237
Balance					
Anlægsaktiver	3.007.009	2.845.004	2.840.647	2.804.091	2.809.104
Varebeholdninger	81.907	75.310	87.490	94.957	92.574
Tilgodehavender	140.629	217.846	213.532	177.888	168.811
Likvide beholdninger	70.458	23.351	60.747	4.605	4.324
Egenkapital	1.602.488	1.464.238	1.493.364	1.407.170	1.346.933
Kortfristet gæld	139.843	70.670	172.049	147.368	207.879
Langfristet gæld	1.557.672	1.547.000	1.537.002	1.527.002	1.520.002
Balancesum	3.300.003	3.166.952	3.202.416	3.081.541	3.074.813
Gns. antal medarbejdere	437	416	393	401	411
Nøgletal					
Overskudsgrad	-9,1 %	-8,6 %	14,2 %	-2,4%	-7,6
Afkastningsgrad	-2,2 %	-2,1 %	3,1 %	-0,7%	7,7 %
Egenkapitalens forrentning	-9,5 %	-17,6 %	2,0 %	-6,1%	-4,5
Soliditetsgrad	48,6 %	46,2 %	46,6 %	45,7%	43,8 %
Udbytte til GS i mio. kr.	0	0	0	0	0

Årsregnskabet 2024

Nukissiorfiit har i år 2024 præsteret et resultat på -60,2 mio. kr. mod -86,2 mio. kr. i år 2023. Resultatet før renter og afskrivninger (indtjeningsbidraget) blev 259,1 mio. kr. mod 250 mio. kr. i år 2023. Den primære omsætning blev 796,5 mio. kr. mod 758,6 mio. kr. i år 2023.

El- og vandtarierne blev reguleret med 3,5% pr. 1. juli efter 1½ år med uændrede tarier. Tarifændringerne har haft en positiv indtægtseffekt på 30 mio. kr. i år 2024. Afsætningsafvigelser på el, vand og varme har således medført 7,8 mio. kr. i meromsætning i forhold til året før, hvilket bl.a. skyldes levering af strøm til lufthavnsbyggeriet i Ilulissat og flere målere som blev tilsluttet Nukissiorfiit i Kangerlussuaq i 2024 samt prisstigning som konsekvens af olieprisstigningen i april 2024. El til almindeligt forbrug, gadelys samt industri havde en lille stigning på 1,5% i afsætningen og en øget omsætning på lige knap 4%. Det er afsætningen til de almindelige forbrugere, som er steget med 2%, mens afsætningen til gadelys og industri er faldet. Stigningen i forbruget samt tarifændringerne har øget omsætningen for el med 15,3 mio. kr. i forhold til 2023.

Vandafsætningen til almindelige forbrugere steg med knap 2% og omsætningen med godt 4%. For fiskeindustrien faldt afsætningen næsten 18% og omsætningen faldt med knap 15%, særligt som følge af nedgangen i aktiviteten i Ilulissat. Der har været et generelt fald i aktiviteten i fiskerisektoren i Ilulissat, blandt andet som følge af en uheldig hændelse, hvor et af Polar Seafoods skibe sank. Dette har haft afsmittende effekt på efterspørgslen efter vand, og dermed påvirket Nukissiorfiits lokale salg i området. Samlet set har der været et fald på 8% i afsætningen af vand og et fald i omsætningen på 2,6%, hvilket svarer til 2,4 mio. kr. Den samlede afsætning af energi til opvarmningsformål steg med knap 2,5%, mens omsætningen steg med 24,2 mio. kr. i forhold til 2023.

Afsætningen i fastelvarme og afbrydelig fjernvarme faldt i 2024, mens der har været en stigning i afbrydelig elvarme og almindelig ernvarme. De interne afsætninger faldt i år 2024. Grundet tariffstigninger steg omsætningen dog 0,7 mio. kr. i forhold til 2023. Den sekundære omsætning steg med 8,4 mio. kr. Servicekontrakten blev sænket med 3,6 mio. kr. I finansloven. Større aktivitet på gadebelysningsnettet, herunder udskiftning af pære til mere energibesparende samt en større aktivitet af reparation og vedligehold, medførte en øget betaling på 1,5 mio. kr. Rykkergebyrer og målerleje var hovedårsagerne til en stigning på 1 mio. kr. på debitorgebyrerne. Egenpro-

duktion på anlægssager har medført yderlig 1,0 mio. kr. i indtægt i forhold til 2023. Vandkørselsgebyrer voksede med 0,9 mio. kr. Flere lejeboliger til personale gav yderlig 0,5 mio. kr. i lejeindtægter. Diverse indtægter blev 5,2 mio. kr. større end i år 2023. Indtægterne blev primært større pga. Nukissiorfiit har fået forsikringsdækning af stormskade fra 2021. Flere stikledningstilslutninger medførte 0,5 mio. kr. mere i indtægt.

Omkostninger til råvarer og hjælpemidler steg med 17,0 mio. kr. i år 2024 og skyldes især øget omkostninger til olieforbrug på 16,4 mio. kr. primært pga. olieprisstigninger i foråret 2024. På løn- og personaleområdet er omkostninger steget med 31 mio. kr. således, at omkostningerne til løn og personale steg med 15,7%. Dette skyldes blandt andet regulering af AK, Maskinmester og Akademiker overenskomsterne, som er tilbagereguleret fra 1. april 2023, hvilket har medført en ganske anseelig omkostning, samt at flere vakante stillinger er blevet besat. Personaleomkostningsandelen faldt med 1,3 mio. kr. til 12,4 mio. kr. i år 2024. Til kurser og møder har der været en fald på 5,8 %. På kapacitetsomkostningerne blev der realiseret et forbrug på 228,7 mio. kr. svarende til en fald på 10,7 mio. kr. i forhold til år 2023. En væsentlig årsag til faldet skal findes i driftsførsel hvor der er brugt 19,7 mio. kr. mindre sammenlignet med 2023. Driftsprojekternes andel af kapacitetsomkostningerne blev forøget med 5,6 mio. kr. fra 104,9 mio. kr. i år 2023 til 110,5 mio. kr. i år 2024. Driftsprojekterne udgør anlægsaktivernes reparations- og vedligeholdelsesomkostninger. Der er stort fokus på at planlægge og prioritere reparations- og vedligeholdelsesopgaverne for til stadighed at leve op til forsyningssikkerheden, hvor specielt vedligeholdelse af produktionsanlæg og distributionsanlæg er omkostningstunge. Større gennemførte driftsprojekter i år 2024 har bl.a. været: vandkraftværk i Ilulissat til 2,6 mio. kr., hovedelværk i både Aasiaat og Uummanaq til henholdsvis 2 mio. kr. og 2,7 mio. kr. samt netstation i Nuuk til 1,7 mio. kr. Interne omkostninger til el, vand og varme er steget med 1,1 mio. kr. – hovedsagelig el til frostsikring og el til produktion er hver især steget 0,5 mio. kr. Der er i 2024 anskaffet en del småanskaffelser og værktøj til produktionsudstyr og køretøjer for i alt for 1,5 mio. kr. mere end i 2023.

Der er ikke nogen enkeltstående anskaffelser, som omkostningsmæssigt skiller sig særligt ud. Administrationsomkostningerne er i alt steget med 1 mio. kr. svarende til 2,5 %. Specielt IT-licenser og mindre IT-anskaffelser er steget, mens kommunikationsområdet faldt med 3,1 mio. kr. i forhold til 2023. Dette skyldes et nedsat forbrug specielt ved information, annoncer

og reklamer samt porto og PBS. Af- ned/opskrivninger udgjorde netto 256,7 mio. kr. i år 2024. I år 2023 var beløbet 270,5 mio. kr. Afskrivningerne var 137,3 mio. kr. mod 129,1 i år 2023. Nettonedskrivningerne udgjorde 119,4 mio. kr. i forhold til 141,4 mio. kr. i år 2023. Nedskrivninger foretages de steder, hvor anlæg med de aktuelle tarier ikke er rentable. Netto renteomkostningen blev 62,6 mio. kr. og dermed 3,1 mio. kr. lavere end i år 2023. Faldet hænger sammen med, at der er afdraget 70 mio. kr. ældre gæld med højere rente end de 63 mio. kr., der er optaget i lån i året. Samtidig sker der løbende en rentenedsættelse på 0,22% p.a. af den ældre gæld, oprindeligt optaget til en 6% forrentning. Dette indtil renten når niveauet på de 3%, som nye lån også optages til. I 2024 faldt renteindtægter fra bankkonti med 0,5 mio. kr. i forhold til 2023. Renteudgifter til anlægslån faldt med 3,5 mio. kr. Debitormassen var 163,4 mio. kr. mod 176,7 mio. kr. ved udgangen af år 2023. En fald på 7,5%. De likvide midler var 4,3 mio. kr. mod 4,6 mio. kr. ultimo 2023. Den samlede balance udgjorde 3,1 mia. kr., hvilket er det samme niveau som udgangen af år 2023.

Forventninger til 2025 i henhold til årsrapporten

Nukissiorfiit vil fortsætte idriftsættelsen af batteribanker i 2025, som allerede er etableret i tre bygder (Saarloq, Qassimiut og Kangerluk) i 2024. Formålet er at optimere driften og sikre stabil strømforsyning og spænding, især ved udfald.

Der er fokus på at opretholde og forbedre forsynings-sikkerheden gennem drift og vedligeholdelse af produktions- og distributionsanlæg.

Fortsat arbejde med at forbedre vandkvaliteten i bygder, særligt de mest udfordrede. Dette omfatter renovering af eksisterende vandværker og etablering af nye standardbygdevandværker.

I 2025 arbejdes videre med igangværende projekter i byer/bygd som Upernavik, Kujalleq, Oqaatsut og Kangaamiut.

Der er indgået aftaler om at installere yderligere fem elektrokedler i Nuuk i 2025.

Et projekt omkring afdækning af elektrificeringspotentialer i Ilulissat vil være et fokusområde.

Opdatering af estimatet for den maksimale årsproduktion for vandkraftværket i Ilulissat påbegyndes – baseret på de aktuelle driftsdata siden idriftsættelsen. Formålet er at afklare evt. grænser, da den faktiske produktion nærmer sig det tidligere estimerede maksimum.

3.17 Bilag 17 - Asiaq



Nettostyret virksomhed	Ansvarligt ressortdepartement
Adresse Qatserisut 8 Postboks 1003 3900 Nuuk	Departementet for Landbrug, Selvforsyning, Energi og Miljø
Webadresse http://www.asiaq-greenlandsurvey.gl	
Adm. Direktør Mette Skarregaard Pedersen	

Asiaqs kerneopgave er at indsamle, bearbejde og formidle information om det fysiske miljø i Grønland til fremme for vækst og udvikling i samfundet. Asiaqs data er afgørende f.eks. i forhold til den grønne omstilling, forståelsen af klimaforandringerne og for samfundsudviklingen. Asiaqs data stammer blandt andet fra Asiaqs kortlægning af bosteder og udvalgte interesseområder i det åbne land, klima- og hydrologiske målestationer samt tekniske forundersøgelser og landmåling. Asiaq varetager således en række ydelser, som er finansieret via en bevilling på finansloven. Udover de ydelser, som udføres for bevillingen, kan Asiaq rekvireres til opgaver, som omhandler at tilvejebringe information om det fysiske miljø og foretage afledte vurderinger. Det kan f.eks. være GIS-support og kortlægningsopgaver, geotekniske forundersøgelser og opmåling til anlægsprojekter, miner og boliger. Herudover deltager Asiaq i forskningsprojekter indenfor klima, hydrologi, glaciologi, kortlægning med mere. Disse projekter finansieres primært via forskningsfonde.

REGNSKABSTAL (i t.kr)	2020	2021	2022	2023	2024
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	23.608	23.423	28.017	27.908	25.374
Personaleomkostninger	-15.764	-14.079	-13.687	-13.638	-12.775
Af- og nedskrivninger	-1.593	2.049	1.309	1.698	-1.281
Driftsresultat	227	878	4.184	1.743	336
Resultat før skat	202	850	4.101	1.916	558
Årets resultat	202	850	4.101	1.916	558
Balance					
Varebeholdninger	1.687	1.766	1.770	1.888	-6.868
Likvide beholdninger	6.245	8.479	15.218	15.775	17.838
Egenkapital	17.568	18.419	22.520	24.436	24.994
Kortfristet gæld	6.254	5.839	5.947	3.969	4.656
Langfristet gæld	0	0	0	0	0
Balancesum	23.822	24.258	28.467	28.405	29.605
Gns. antal medarbejdere	26	21	20	20	19
Nøgletal					
Overskudsgrad	1,0 %	3,7 %	14,9 %	6,2%	1,3 %
Afkastningsgrad	1,0 %	12,3 %	14,7 %	6,1%	1,1 %
Egenkapitalens forrentning	1,1 %	4,6 %	18,2 %	7,8%	2,3 %
Soliditetsgrad	73,7 %	75,9 %	79,9 %	86%	84,3 %
Udbytte til GS i mio. kr.	0	0	0	0	0

Årsregnskabet 2024

Årets resultat i 2024 blev et overskud på 558 t. kr. mod et overskud på 1.916 t. kr. i 2023. Omsætningen eksklusive bevillinger, landede på 9.849 t. kr. mod en omsætning på 13.812 t.kr. i 2023. Omsætningen afviger fra 2024 ankerbudgettet med -550 t. kr. Bevillingerne fra Grønlands Selvstyre var på samlet 15,5 mio. kr.. Det er 1,2 mio. kr. højere end budgetteret, som følge af at Asiaq har fået en tillægsbevilling på 1,2 mio. kr. til dækning af udgifter relateret til ransomware-angreb, som skete i marts 2024. De samlede omkostninger var i 2024 på 25 mio. kr. mod 26,2 mio. kr. i 2023. De realiserede omkostninger i 2024 afviger fra ankerbudgettet med 450 t.kr. Den primære omkostningsdriver har været IT-ydelser, herunder konsulentbistand i forbindelse med ransomware-angreb. Derudover har personaleomkostninger været påvirket af udskift i ledelsen samt udmøntning af overenskomstresultat med tilbagevirkende kraft for akademikerne. Virksomhedens aktiver udgør på balancedagen 29,7 mio. kr. mod 28,4 mio. kr. i 2023. Anlægsaktiverne er faldet fra 5,97 mio. kr. i 2023 til 5,12 mio. kr. ved udgangen af 2024 som følge af, at afskrivningerne har været større end til- og afgang af materiel. Omsætningsaktiverne er steget fra 22,4 mio. kr. i 2023 til 24,5 mio. kr. i 2024, hvilket primært skyldes en forøgelse af den likvide beholdning med 1,9 mio. kr. Årets resultat betegnes som tilfredsstillende. Økonomisk udvikling Egenkapitalen er ved regnskabsårets udgang på i alt 25 mio. kr., hvoraf 24,4 er overført overskud fra tidligere år. Med en soliditetgrad på 84,3% mod 86% i 2023, er virksomheden fortsat i en solid finansiell position, der giver os mulighed for at foretage strategiske investeringer inden for vores kerneområder uden at gå på kompromis med vores økonomiske sundhed. Vi har fortsat fokus på at optimere vores omkostningsstruktur og forbedre vores operationelle effektivitet, hvilket forventeligt vil bidrage til positive økonomiske resultater. Der forventes en stigning i aktivmassen i 2025 gennem strategiske investeringer, der vil styrke og udvikle vores drift. Særligt vil der blive fokuseret på IT-setup, dels som følge af overtagelsen af ansvaret for NunaGIS, og dels for at udvikle de primære driftsaktiviteter.

Asiaq i 2025 i henhold til årsrapporten

Asiaq har i 2024 intensiveret sit strategiske fokus på vækst, hvilket har resulteret i et stort antal forskningsansøgninger. Asiaq har fået positiv respons fra flere store, flerårige projekter, hvilket medfører et behov for rekruttering af nye kollegaer og generelt et højere aktivitetsniveau. De forskningsmæssige aktiviteter har primært til formål at fremme forskning, og derfor forventes de ikke at have en væsentlig direkte effekt på bundlinjen. De bidrager derimod til at styrke et grønlandsk forankret engagement i forskningsinitiativer relateret til Grønland. I 2025 overtager Asiaq ansvaret for NunaGIS fra Departementet for Finansier og Skatter. Asiaq forventer at igangsætte en større fornyelse af portalen, så den bliver mere målrettet brugernes behov. Asiaq vil modernisere selskabets IT-infrastruktur i 2025 for at sikre en forbedret ydeevne, forbedret sikkerhed og backup løsninger, som er bedre tilpasset vores behov.

